



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**La planificación estratégica y participación ciudadana, como  
herramienta para el aterrizaje de las políticas públicas en el  
cantón Quevedo, Ecuador 2017**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Br. Mindiola Rosado, Guillermo Fernando (ORCID: 0000-0002-0259-3239)

**ASESOR:**

Dr. Alva Palacios Gómez Luis Enrique (ORCID: 0000-0003-3224-5363)

**SECCIÓN:**

Ciencias Empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Dirección

**PIURA - PERÚ**

**2019**

## PÁGINA DEL JURADO



### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las 09:00 a.m. del día 15 de Febrero del 2019, se reunió el Jurado evaluador para presenciar la sustentación de la tesis titulada: "LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA COMO HERRAMIENTA PARA EL ATERRIJAJE DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL CANTON QUEVEDO, ECUADOR 2017", presentada/o por el /la bachiller MINDIOLA ROSADO GUILLERMO FERNANDO.

Luego de evidenciar el acto de exposición y defensa de la tesis, se dictamina: Aprobado por Unanimidad

En consecuencia, el/la graduando se encuentran en condición de ser calificado/a/ como Apto para recibir el grado de MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA.

Piura, 15 de Febrero del 2019

  
DRA. MARIELLA BELMINA HIDALGO DE CÚCHO  
PRESIDENTA



  
MG. AGURTO MARCHAN WINNER  
SECRETARIO

  
DR. ALARCÓN LLONTOP LUIS ROLANDO  
VOCAL

## **DEDICATORIA**

Como no puede ser de otra manera agradecer en primer lugar a Dios, por haberme dado la fortaleza para poder salir adelante, le dedico este trabajo con toda la sencillez y humildad, mi esfuerzo mi maestría.

De igual manera, le dedico esta tesis al amor de mi vida, mi esposa Vanessa Quiroz, quien ha sabido alentarme con sabiduría en todo momento sin dejarme decaer, porque ha sabido entender los momentos que se ha quedado sola, por darme su tiempo por su apoyo incondicional y palabras de aliento sin ella no podría haber salido adelante en los momentos que pensaba declinar.

A mi hijo, Isaac el cual ha sido mi inspiración, mi causa principal de superación, el cual con su imagen angelical no me ha dejado desfallecer de este camino le dedico este peldaño con todo el amor del mundo.

A mis padres Guillermo e Isabel los cuales me dieron la vida y me animaron siempre, por el ejemplo de superación que supieron inculcar en mí, por estar siempre pendientes de mi presente para que construya un futuro mejor.

Fernando Mindiola Rosado

**AUTOR**

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar a Dios por permitirme llegar a esta etapa tan importante en mi vida, mi agradecimiento imperecedero al Maestro, en todo el sentido de la palabra al Dr. Luis Enrique Alva Palacios Gómez por la labor que hace en beneficio de los seres humanos no solo con la parte académica si no con el empuje y ganas que transmite en cada tutoría a los estudiantes.

En esta ocasión es el momento idóneo para exaltar su trabajo y hacer extensivo mi agradecimiento por animarme y ayudar a lograr esta nueva meta, mi maestría.

A la Universidad César Vallejo, por haberme dado la oportunidad de incursionar en el estudio de postgrado sin importar las fronteras, por ser una universidad de calidad le agradezco por enseñar con calidez.

Fernando Mindiola Rosado

**AUTOR**

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

### DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, Br. MINDIOLA ROSADO, GUILLERMO FERNANDO identificado con DNI N° 1204497950, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, sede Tumbes, declaro que el trabajo académico titulado **"LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA, COMO HERRAMIENTA PARA EL ATERRIJAJE DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL CANTÓN QUEVEDO, ECUADOR 2017"** presentado en 70 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente todas las citas textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentando completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Piura, Febrero del 2018



Br. Mendiola Rosado, Guillermo Fernando  
DNI N° 1204497950

## **PRESENTACIÓN**

### **SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:**

En cumplimiento de las disposiciones establecidas en el Reglamento para la obtención de Grados y Títulos de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, presento a vuestra consideración y elevado criterio el trabajo de investigación titulado: **“LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA, COMO HERRAMIENTA PARA EL ATERRIZAJE DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL CANTÓN QUEVEDO, ECUADOR 2017”**, el mismo que ha sido realizado con la finalidad de Determinar de qué manera la planificación estratégica, y la participación ciudadana, son una herramienta que permitiría el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017. Estoy seguro que se reconocerán los aportes del presente trabajo de investigación y espero cumplir con los requisitos necesarios que ameriten su aprobación.

Tumbes, Febrero del 2018

**EL AUTOR**

# ÍNDICE

Carátula.....	i
Página del Jurado.....	ii
Dedicatoria .....	iii
Agradecimiento.....	iv
Declaratoria de autenticidad.....	v
Presentación.....	vi
Índice .....	vii
<b>RESUMEN</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	1
1.1 Trabajos previos.....	4
1.2 Teorías relacionadas al tema .....	6
1.3 Formulación del problema .....	11
1.4 Justificación del estudio .....	11
1.5 Hipótesis .....	16
1.6 Objetivos.....	16
<b>II. MÉTODO</b> .....	17
2.1 Diseño de la investigación .....	17
2.2 Variables de operacionalización.....	17
2.3 Población y muestra.....	21
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	21
2.5 Métodos de análisis de datos.....	23
2.6 Aspectos éticos .....	24
<b>III. RESULTADOS</b> .....	25
<b>IV. DISCUSIÓN</b> .....	43
<b>V. CONCLUSIONES</b> .....	46
<b>VI. RECOMENDACIONES</b> .....	48
<b>REFERENCIAS</b> .....	49
<b>ANEXOS</b> .....	50
Constancia de validación .....	61
Acta de aprobación de originalidad.....	62
Pantallazo Turniting.....	63
Autorización publicación de tesis .....	65
Autorización de versión final .....	66

## RESUMEN

En nuestra sociedad actual la sociedad del conocimiento y de la información, los ciudadanos no pueden ser solamente espectadores de las acciones públicas, tienen que ineludiblemente asumir un papel protagónico mucho más relevante en la toma de decisiones sobre su territorio, sobre las cuestiones que le afectan. Es así que distintas instancias de gobierno en todo el mundo, especialmente en América Latina, tienen desarrollado iniciativas que les permitan promover la toma de decisiones y participación ciudadana en la planificación y ejecución de las políticas públicas en territorio y no solamente en el ente nacional ejecutivo.

El presente trabajo de tesis nos muestra que la planificación estratégica es una herramienta de planificación que puede de manera integral ayudar para el desarrollo económico y social de un territorio, para lo cual se parte de un análisis/diagnóstico de la situación, se propone un modelo deseado de territorio y se fijan objetivos a través de un sistema de participación. La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), como ente rector de la planificación nacional, y en su calidad de secretaría técnica del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa, tiene entre sus objetivos estratégicos principales: «Garantizar capacitación, metodologías y herramientas para la participación ciudadana en la elaboración de planes, programas, proyectos y propuestas de reforma institucional, ordenamiento territorial, inversión pública, planificación, seguimiento y evaluación de inversión

La presente investigación tiene doble finalidad: la primera, pretende proporcionar los lineamientos a las personas que están al frente de gestionar la elaboración y la implementación de un plan estratégico sobre cuáles son las características y la operatividad de los procesos de participación ciudadana; la segunda finalidad es orientar en la participación ciudadana al personal técnico dedicado que eventualmente se vea implicado en la elaboración y aplicación de un plan estratégico en donde debe aportar con conocimientos sólidos acompañado de experiencia y que maneje las herramientas de su entorno.

**Palabras claves:** Participación, Aplicación, Políticas Públicas, Diagnóstico y Ciudadanía.



## **ABSTRACT**

In today's society, the knowledge and information society, citizens can not only be spectators of public actions, they must inevitably assume a much more important role in making decisions about their territory, about the issues that affect them. This is how different government bodies throughout the world, especially in Latin America, have developed initiatives that allow them to promote decision-making and citizen participation in the planning and execution of public policies in the territory and not only in the national executive body.

This thesis work shows us that strategic planning is a planning tool that can comprehensively help the economic and social development of a territory, for which it is based on an analysis / diagnosis of the situation, a model is proposed desired territory and objectives are set through a participation system. The National Secretariat for Planning and Development (SENPLADES), as the governing body for national planning, and as the technical secretariat of the National Decentralized Participatory Planning System, has among its main strategic objectives: "Guarantee training, methodologies and tools for the citizen participation in the preparation of plans, programs, projects and proposals for institutional reform, land use planning, public investment, planning, monitoring and evaluation of investment.

The present investigation has a double purpose: the first, aims to provide the guidelines to the people who are in charge of managing the development and implementation of a strategic plan on what are the characteristics and operation of citizen participation processes; the second purpose is to guide in the citizen participation to the dedicated technical personnel that will eventually be involved in the elaboration and application of a strategic plan where they must contribute with solid knowledge accompanied by experience and that manages the tools of their environment.

**Keywords:** Participation, Application, Public Policies, Diagnosis and Citizenship.

## I. INTRODUCCIÓN

*www.eumed.net > Revistas > CCCSS*, Dentro del mundo de los saberes e informaciones, es imposible que los ciudadanos sean simples espectadores frente a la acción pública, así que solicitan tomar un rol con mucha relevancia al momento de tomar alguna decisión respecto a los cuestionamientos que le afectan.

Es muy común que en Latinoamérica se vengán ejecutando algunas acciones para incitar a que la ciudadanía participe en lo que respecta a planificar y concretar aquellas políticas públicas. En el año 2003 el ayuntamiento de Madrid dio inicio a modelo de participación, el cual estaba enfocado en instar a la ciudadanía a formar parte de la toma de decisiones y a monitorear el avance de las inversiones de carácter público municipal en aquellos distritos y barrios menos beneficiados.

Estamos hablando del inicio de los presupuestos de participación a través de los Planes Especiales de Inversión y Actuación Territorial (PEI) hecho que tiene como finalidad lograr que los ciudadanos participen en el planeamiento de estrategias. Esta iniciativa hace de la Ciudad de Madrid un referente de innovación en la materia. Dicha idea logra que la ciudad de Madrid sea tomada como una referencia caracterizada por las novedades y adelantos dentro de la materia.

*Garrido, F, (2002), Planificación participativa para el desarrollo local*, se inicia realizando un diagnóstico situacional, posteriormente se procede a proponer un modelo adecuado de territorio, fijándose metas mediante la participación organizada. Siendo así que se concluye afirmando que este tipo de planificación es completa a fin de potenciar la economía y el avance social de cierto lugar.

*Garrido, F, (2002), Planificación participativa para el desarrollo local*, aquí se vienen señalando los puntos fundamentales de actuación, instando a un accionar conjunto y consensuado de los esenciales agentes tanto de la economía como de política, además de tratar de lograr el compromiso de los ciudadanos y de los agentes institucionales, de economía y de la sociedad. Sumado a esto, se va procurando la proyección externa de la ciudad y de su modelo de futuro.

Borja y Castells, (1997:166). *Planificación participativa para el desarrollo local* con ánimos de llevar a cabo todo esto, se inicia la configuración de algunas maneras de organización medianamente colegiadas y se van desarrollando procedimientos de comunicación y publicidad. La planificación estratégica es consensuada, diseña tácticas o planes y proyectos que gozan de viabilidad, va motivando a que se participe y con por lo regular, sobrelleva la reforma de la propia administración, la misma que es la que lo ha promovido.

Borja y Castells, (1997:166). *Planificación participativa para el desarrollo local* hace posible la mezcla de metas deseadas con específicas situaciones de oportunidad, se dispone a organizar lobbies ciudadanos con el fin de recuperar competencias, algún recurso o acciones favorecedoras de los poderes del Estado, además incita al aumento de la autovaloración de los pobladores y una reputación admirable de la ciudad y de su gobierno local.

Winchester, L. (2016) *formulación de la política pública*, La participación en la gestión pública, determina el rol que desempeña el estado en el ciclo de políticas públicas. El modo en el que se participa íntegramente en los procesos de planificación territorial implica la configuración de un Estado adelantado y novedoso, ajeno al centralismo y alineado a la democracia, por ende, es necesario rediseñar y readecuar los centros públicos con el fin de facilitar la participación y el hecho de buscar mecanismos institucionales que la promuevan.

Además, el hecho de dar pie a que se participe dentro del período políticas públicas, amerita que se adecuen aquellos artilugios de participación en todo el período de la política, refiriéndose al modo en el que se planifica, se ejecuta, se da seguimiento y se evalúa.

Winchester, L (2016) *formulación de la política pública*, durante varias décadas ha sido una lucha constante de los países en vía de desarrollo lograr mejorar la calidad de vida de sus habitantes, para ese propósito se ha hecho de todo, en nuestro país, en la última década se efectuó todo un proceso de reforma de la estructura del estado para lograr alcanzar el tan ansiado "buen vivir", es así entonces que se reforman las

leyes y se crean estamentos, con la finalidad de buscar que el estado y las políticas públicas estén más cerca de las y los ciudadanos.

*INEN, (2010), censo realizado*, encontramos que: de 24 provincias que tiene nuestro país solo 3 pueden catalogarse que tienen buena cobertura de agua potable (Pichincha, Santa Elena y El Oro, que tienen arriba del 84% de cobertura), mientras que para el caso de alcantarillado solo una provincia presenta buena cobertura (Pichincha, que tiene 90% de cobertura).

*INEN, (2010), censo realizado*, sin embargo hay realmente casos complicados como el cantón Chillanes en la provincia de Bolívar con 38% de cobertura de agua potable, cantón Baba con 23% de cobertura de agua potable, y me atrevo a decir ¿por qué suceden estas cosas?, cuando revisamos nos damos cuenta que las herramientas de administración y planificación estratégica no están siendo utilizadas para la aplicación a largo plazo, ni están siendo suficientes para el aterrizaje de las políticas públicas en el territorio.

[www.geocities.ws/yennyqm2/tg/cap\\_ii.html](http://www.geocities.ws/yennyqm2/tg/cap_ii.html), después de la segunda guerra mundial algunas entidades notaron que existían ciertos aspectos escapaban del control, por ejemplo las dudas, los riesgos, la falta de estabilidad y el entorno en constante cambio, es así como se empezó a necesitar controlar de alguna manera el cambio rápido. Respecto a dicha situación, quienes tenían el puesto de gerente optaron por planificar y diseñar tácticas antes de actuar.

*Máttar, J, (2014), Mencionado por 17 - Artículos relacionados Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Santiago de Chile*, se planifica para determinar el diagnóstico y en función de este las necesidades que permitan la construcción de políticas públicas que conlleven a la resolución de las necesidades más apremiantes en el territorio. El hecho de que se lleven a cabo las tácticas de un plan ocasiona que consecuencias favorables interrelacionadas con las habilidades para gestionar con eficiencia, logrando conservar algún recurso o material, hecho que trae consigo eficacia y productividad y mayor calidad de vida, movilización de la pobreza, aterrizaje de las políticas públicas del gobierno central

en territorio, atención efectiva a los grupos de atención prioritaria, inversión eficaz y participación activa de la comunidad en la toma de decisiones.

[www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portallIG/home\\_4/mod\\_virtuales/.../](http://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portallIG/home_4/mod_virtuales/.../) pdf, gracias a la planificación estratégica las entidades pueden proyectarse, soñar con oportunidades e incluso retos, diseñar su misión los hará enfocarse en planes de acción reales y orientará su camino de forma productiva, haciendo posible novedades en la manera de liderar y dirigir. Tal es así que aporte de estudios en el mundo refieren que con tan sólo diseñar su visión y misión, plantear metas entre otras acciones esto contribuye de manera positiva al desenvolvimiento de una empresa.

## **1.1 Trabajos previos**

<https://www.oecd.org/edu/school/44374937.pdf>, Con frecuencia nos encontramos que el administrador o gerente carece de saberes sobre aquellos servicios ofrecidos por su centro de labores o los Gad's, lo cual no le permite fijar objetivos válidos; en otro plano, los gerentes comunes se sienten debilitados en caso de que les ofrezcan metas sin tomar en cuenta sus opiniones.

En otro orden de ideas, es limitado el número de personas a cargo de dirigir que se muestran abiertos al establecimiento de metas sin que se haya solicitado que ellos las aprueben. Por lo que al momento de construir objetivos dentro de una entidad por lo general se solicita que cooperen los directos, gerentes, jefes departamentales y la inclusión en la toma de decisiones de la comunidad.

<https://www.gestiopolis.com/la-planeacion-estrategica-en-el-proceso-administrativo/>, es imprescindible tener en cuenta que la planificación a largo plazo, precisa a pensar en el futuro, hay que tener entonces por lo menos idea de qué servicios brinda la organización, y realizar un serio análisis estratégico.

Los constantes cambios económicos en estos tiempos han generado que uno que otro director opte por abandonar lo que se planificó a largo plazo, teniendo la idea equivocada de que simplemente no es posible llevar a cabo ese tipo de planeaciones.

*Observatorio Internacional de ciudadanía y medio ambiente sostenible (2002)*, dentro de esta categoría de planificación es resaltado el aspecto de ahondamiento de las prácticas democráticas, en términos de economía y política.

Particularmente los elementos que sobresalen son la construcción de escenarios para que se pueda participar de manera popular dentro de las gestiones locales, en el ejercicio de la ciudadanía activa y en el control sobre la administración pública, apuntando a construir nuestras culturas políticas y ecológicas, para lo cual no es posible establecer un modelo de desarrollo establecido y un sistema de representación pública concreto.

*Observatorio Internacional de ciudadanía y medio ambiente sostenible (2002)*, aquí la metodología aplicada es aquella que insta a la ciudadanía a implicarse activamente, además promueve treguas entre los que luchan por distintos fines, e impulsa a que se construyan colectivamente los saberes, y también las planificaciones y ejecuciones de lo que se acordó.

Dichas tendencias carecen de novedad, siendo posible encontrar casos referentes en el pasado, siendo este el caso de las que vienen teniendo protagonismo a principios de los 70 en América Latina. Sin embargo, actualmente estas tendencias han sido renovadas, en el sentido de observar la práctica de la participación sumando al conjunto de ciudadanos, sumando además a los agentes de la economía.

La amplia lista de vivencias observables comprende desde el hecho de elaborar algún presupuesto municipal participativos, hasta el construir aspectos que indiquen un progreso sostenible, a travesando planes muy completos y

políticas participadas de intervención, muy comúnmente en el ámbito del servicio social.

*<https://www.gestiopolis.com/la-planeacion-estrategica-en-el-proceso-administrativo/>*, quienes tienen el rol de dirigir no deben plantear metas que carezcan de practicidad o realismo, sino que estas tendrían que ser alcanzables; enfocándose en que sean: Aceptables, porque de esta manera los objetivos se pueden lograr más fácilmente, un objetivo que no se adapta al entorno no será admitido. Flexible, tendría que resultar fácil ejercer alguna modificación en las metas en el momento en que se presenten algunos inconvenientes, sin embargo, tampoco debería carecer de estabilidad, por el contrario, tendría que ser sólido de modo que sea posible cerciorarse de que se pueda dirigir entendiendo que de esta manera nos adaptaríamos al medio.

*<https://www.gestiopolis.com/la-planeacion-estrategica-en-el-proceso-administrativo/>*, *Motivador*, que nazca desde las raíces de querer cambiar el entorno. Comprensible, que sea estructurado con palabras muy sencillas y comprensible, uno de los más importantes es el hecho de que los demás también puedan participar, debemos recordar que se pueden alcanzar extraordinarios resultados cuando influyentes como responsables del logro de objetivos a la ciudadanía. Quienes aporten ideas en el proceso de planteamientos de las metas van a sentir mayor motivación para participar que aquellos que no contribuyeron en su diseño.

## **1.2 Teorías relacionadas al tema**

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, la Constitución de nuestro país ha establecido que: «El Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa organizará la planificación para el desarrollo.

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, el sistema se conformará por un Consejo Nacional de Planificación, el mismo que se dispondrá a integrar a cada nivel del gobierno, contando con el apoyo de los ciudadanos.

*aempresarial.com/web/revitem/24\_17706\_42039.pdf*, es obvio que dentro de esta novedosa vinculación Estado-Sociedad, la cual se planteó por la Constitución, la misma que conserva como eje la intervención de los ciudadanos, ha sido enfrascada dentro de los planeamientos pertenecientes al país con aquellos alcances de la ciudadanía de los colectivos, comunas, comunidades, pueblos y nacionalidad indígenas, afro-ecuatoriana y montubia, y demás formas de organización legal, dentro de los distintos escenarios diseñados en bien de la interlocución entre el estado y los ciudadanos.

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, el hecho de que los ciudadanos participen demuestra la democracia, suponiendo, la constante inclusión de distintas expresiones ciudadanas en la vida públicas, cumpliendo con una de las metas del Plan Nacional para el Buen Vivir «Garantizar el acceso a la participación pública y política» (. La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), como ente rector de la planificación nacional, y en su calidad de secretaría técnica del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa, conserva dentro de sus fines estratégicos fundamentales: «Garantizar capacitación, metodologías y herramientas para la participación ciudadana en la elaboración de planes, programas, proyectos y propuestas de reforma institucional, ordenamiento territorial, inversión pública, planificación, seguimiento y evaluación de inversión

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, La SENPLADES, en su calidad de secretaría técnica del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa (SNDPP), posee



asignaciones con su soporte legal en: La Constitución de la República del Ecuador (art. 279); Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), arts. 298 y 299; Código de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP), arts. 26, 40 y 50.

Es así que, la SENPLADES, como secretaría técnica del SNDPP y por sus atribuciones generales de Coordinadora de la Planificación Nacional; consolida su objetivo por medio de un proceso de asistencia técnica a los GAD, para la elaboración de los PDOT, que comprenderá:

Formulación de propuesta de lineamientos y políticas; e insumos técnicos: instrumentos y metodologías Coordinación y concertación con los gremios de los GAD, y los GAD propiamente dichos. Aprobación del Consejo Nacional de Planificación. Proporcionar asesoramiento técnico e instar a que se capaciten permanentemente quienes forman parte del SNDPP.

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, el asesoramiento técnico con el fin de lograr la coordinación del planeamiento, siendo indispensable el asistir de manera técnica el diseño de los PDOT, esto se realizará por medio de aplicaciones concertadas de: lineamientos y políticas, metodologías e instrumentos.

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, dentro de la constitución ecuatoriana el que un ciudadano participe libremente viene a ser uno de sus derechos. Razón por la que en este marco se ha considerado conveniente reconocer el ejercicio de participar, instrumentándose en los siguientes articulados de la gestión vigente.

La Constitución del Ecuador reconoce a todos los ecuatorianos y ecuatorianas como ciudadanos que gozan de «derechos» (art 6), y consagra a la participación de la ciudadanía como un «principio fundamental», al reconocer que la soberanía radica en el pueblo y su voluntad «se ejerce a través de los

órganos del poder público y de las formas de participación directa previstas en la Constitución» (art 1). Los derechos de las personas, comunidades, pueblos, nacionalidades y colectivos, podrán ser ejercidos, promovidos y exigidos ante las autoridades competentes, que garantizarán su cumplimiento (art 10 y 11).

*SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD*, Se reconocen los derechos a participar en asuntos de interés público, a presentar proyectos de iniciativa popular normativa, a ser consultados, revocar el mandato, fiscalizar los actos del poder público, entre otros (art 61). Se obliga a normar los derechos que están en la Constitución; y el Estado deberá garantizar («garantías constitucionales») la participación ciudadana en la formulación, ejecución, evaluación y control de las políticas públicas y servicios públicos (art 85). Para la Constitución, la participación ciudadana se consagra como un principio fundamental de la democracia

*INEN, (2010), censo poblacional, Ecuador*, La planificación estratégica es el único camino para que la organización genere valor, es así que según estudios realizados señalan que al menos del 10% de los planes estratégicos tienen éxito, que un 70% de los casos, siendo la causa del problema las malas prácticas estratégicas. Siendo así que puede existir variación en las tácticas, más no lo habrá en las herramientas que se usan para medirlas. Se estima que el equipo gerencial ocupa menos de una hora mensual a la estrategia.

*www.monografias.com*, en la historia de Aníbal y su afán por llevar a cabo la conquista de Roma, empezó definiendo su misión, posteriormente paso a formular sus tácticas, analizando aspectos ambientales e hizo una comparación, prosiguió combinándolos con aquellos recursos que el poseía y así diseñar todo tipo de táctica, proyecto y cada paso. Cuando hablamos del hecho de planificación estratégica nos referimos a esto, lo que se viene aplicando actualmente en todas las entidades.

*Igor, A, (1980)*, señala que el término Planificación estratégica se originó en la década de 1960, asociándose a la evolución de las habilidades estratégicas. Por otro lado, existen investigadores que afirman que dicho término es un sistema gerencial, el mismo que cobra protagonismo de manera formal en los 70, después de actualizaciones de su definición, el término planificación viene siendo conceptualizado por Taylor, quien declaró que el rol principal del “managment” demandaba planificar cada tarea asignada a los colaboradores, quien estaba al frente de la gerencia era quien debía pensar las cosas, la manera y el momento en que se ejecutarían, mientras que los colaboradores se limitaban a obedecer.

*Igor, A, (1980), teórico*, cuando se habla de planificación estratégica se hace referencia al sistema de tipo gerencial que viene desplazando el énfasis en lo planteado, o sea las metas, a lo que se hará, refiriéndose a la táctica. Aquí la concentración va dirigida a las metas alcanzables y también a los negocios con los que sería posible iniciar una competencia, en relación con cualquier oportunidad o peligro ofrecido afuera.

*Igor, A, (1980), teórico*, existen carencias en el impulso al crecimiento de cultura, lo que denota que cada sujeto que se relacione a la empresa debe desarrollarse intelectualmente, en sus expectativas, lo que necesita y sobre todo en el área social. Siendo muy importante también la manera en la que afronta cada situación ya sea ahora o en tiempos futuros, especialmente con dinamismo.

*Igor, A, (1980), teórico*, durante los años 60, el término planeación a largo plazo "se usó para describir el sistema. El proceso de Planificación Estratégica se fue experimentado a mitad de los 70.

### **1.3 Formulación del problema**

¿De qué manera la Planificación Estratégica y Participación Ciudadana, es una Herramienta que permite el Aterrizaje de las Políticas Públicas en el Cantón Quevedo, Ecuador 2017?

### **1.4 Justificación del estudio**

La ciudadanía de acuerdo a la constitución de la República del Ecuador del 2008 y la Ley de Participación ciudadana tiene derechos que le permiten cogobernar con las autoridades, participar de la construcción de los presupuestos, sugerir priorización de obras, participar en las decisiones de los concejos cantonales a través de la silla vacía, convertirse en veedores ciudadanos, convocar a la ciudadanía a instancias como cabildos ampliados para ejercer el derecho a la participación de manera organizada.

La realidad con la que nos encontramos dentro del Gad Municipal es la escasa o nula información existente lo cual no permite tomar decisiones que vayan en beneficio de la ciudadanía, el levantamiento de líneas bases permite la determinación de cumplimiento de políticas públicas al no existir un análisis pormenorizado por parte del gobierno central sobre el cumplimiento de las políticas públicas como por ejemplo medicación continua para enfermedades crónicas, cobertura del bono de desarrollo humano, provisión de vivienda digna, es necesario que se levanten encuestas y líneas bases que permitan evaluar los niveles de cumplimiento de las políticas públicas en el cantón.

En el diagnóstico de los territorios la participación ciudadana permite la constitución de asambleas barriales, parroquiales y cantonales, por esta razón resultaría fácil un trabajo en conjunto entre Municipio y ciudadanía la construcción de políticas públicas ajustadas a la mínima instancia de participación que sería el barrio, de la misma forma sería posible la identificación de los problemas y la priorización de solución de dichos problemas a ese mismo nivel, por esa razón es necesario el levantamiento de un diagnóstico.

Es necesario la construcción de directrices tomando en cuenta que los recursos del estado no son ilimitados por lo tanto debe haber un trabajo conjunto estado y ciudadanía para lograr solucionar los problemas apremiantes, por lo cual deben estar levantadas directrices de los temas más importantes que deben ser atendidos y de esa forma categorizar su importancia.

Una adecuada planificación e implementación del plan estratégico de desarrollo territorial, permite mejorar la calidad de los servicios y por ende la calidad de vida de la población por medio de una adecuada y eficiente implementación o aterrizaje de las políticas públicas en el cantón, sumado a esto la socialización e involucramiento directo de la sociedad.

En la mayoría de las organizaciones y de los Gobiernos Autónomos Descentralizados es subrayado lo importante que es planificar, buscando conseguir logros, fines y demás deseos; para lograr mediante ella la dinamización de la economía, movilización de la pobreza, eficiencia y efectividad de la aplicabilidad de las Políticas Públicas en busca del desarrollo y el bien ya sea a mediano o a largo plazo de la población en general.

Demostrando en algunos casos que si los Alcaldes, gerentes, directores y jefes precisan el plan estratégico de su organización o de sus Gad` indudablemente estarán en mejores condiciones de servir con eficacia y eficiencia de direccionar y orientar sus actividades. Las organizaciones y su personal marchan de manera óptima debido a esto, sensibilizándose mucho más frente a un medio que evoluciona constantemente.

[www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/.../30\\_04\\_MANUAL\\_COMPLETO\\_de\\_Abril.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/.../30_04_MANUAL_COMPLETO_de_Abril.pdf) La planificación estratégica y participación ciudadana se enfoca en cuestiones primordiales y dar respuesta a las preguntas: ¿En qué nivel de servicios estamos y en qué nivel de servicios deberíamos estar?; ¿Quiénes son nuestros usuarios y que nivel de satisfacción están obteniendo? Ofrece un marco de referencia para una planeación más detallada y para decisiones ordinarias.

*www.monografias.com › Administración y Finanzas › Desarrollo Organizacional*, La planificación estratégica presenta algunas características como: establecer un sistema fundado en la participación ciudadana, para proceder a decidir, procurando no caer en telepatías o prácticas empíricas; minimizar riesgos y aprovechar extremadamente cada oportunidad; que el hecho de decidir este basado en la realidad y no en la emotividad; debe instar a ser eficaz eliminando improvisaciones; debe promocionar prácticas enfocadas en mantener todo controlado; al constituir un esquema o plan de trabajo, provee el soporte justo para que la organización opere; permitirá sin lugar a dudas al administrativo tantear opciones previo a la toma de decisiones.

*www.monografias.com › Administración y Finanzas › Desarrollo Organizacional*, Es importante mencionar que de no tener a la mano un plan estratégico, los quienes administran, dirigen, y se encuentran en gerencias, además de jefes departamentales y autoridades, estarán limitados, sin saber la manera en la que se puede ordenar cualquier recurso y colaborador: hecho que conlleva a no aplicar políticas públicas que van en beneficio de la comunidad. Lejos de los planes, las personas que administran y quienes lo siguen carecen de oportunidad para conseguir sus objetivos y tampoco pueden estar enterados de en qué momento y lugar hacer las cosas, por lo que se desvían de la vía. De manera que el control pasa a convertirse en una práctica insignificante.

El proceso de planeación estratégica debe ser lo más flexible y participativo de tal manera que los que estén al frente de las empresas o direcciones generen una cultura estratégica inspirada en el compromiso de servir y en todo momento la existencia ineludible de la sinergia con la Misión, Visión y Objetivos estratégicos.

Suplementariamente se crean herramientas para poder gobernar, una de ellas es el desarrollo en los gobiernos territoriales de un "plan de desarrollo y ordenamiento territorial" que busca determinar las debilidades y poder determinar directrices para superarlas. Sin embargo, esa herramienta no se usa, se desperdicia y más bien se convierten en mamotretos de cientos de páginas

que no dicen nada queriendo decir todo, y se repite la secuencia de vivir subdesarrollo.

Es necesario entonces comprender que la planificación estratégica tiene que ir ligada con la participación ciudadana, es inexcusable para poder determinar problemas, construir directrices, aterrizar de la política pública, presupuestar adecuadamente la inversión, lograr participación ciudadana y poder aprovechar todas las herramientas y financiamientos que ofrece el estado central para el desarrollo de las tareas en los gobiernos autónomos descentralizados.

Con una buena planificación es fácil construir la política pública que permita mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, ajustada a la realidad territorial, pero sin dejar de mirar el gran objetivo nacional que para el caso del Ecuador está claramente determinado en el Plan Nacional de Desarrollo año 2013-2017.

Esta indagación científica tiene doble finalidad: primero, pretende proporcionar los lineamientos a las personas que están al frente de elaborar e implementar un plan estratégico, acerca de cuáles son aquellas particularidades y la operatividad de aquellos procesos en los que los ciudadanos participan; la segunda finalidad es brindar orientación en la participación de los ciudadanos al personal técnico debido que ocasionalmente se pueda ver incluido para elaborar y aplicar planes estratégicos en donde tenga que proporcionar saberes sólidos acompañado de veteranía y que maneje herramientas propias del entorno.

La presente investigación sin lugar a dudas dará muestras prácticas que los aspectos de un plan estratégico merecen consideración iniciando por la participación de los ciudadanos, pero nos encontramos con la dura realidad que los técnicos encargados de planificar con la ciudadanía tienen escasos conocimientos y recursos en participación ciudadana.

Aleph, (2015), *Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico y Oficina de Participación Ciudadana de la Diputación de Barcelona*, gracias a los planes estratégicos se pueden derivar apuestas fundamentales en lo que

respecta al porvenir de los municipios o territorios. Así que, el ejercicio de liderar fuertemente en el ámbito de la política, generalmente puede ser crucial para alcanzar resultados exitosos. No obstante, se implicaría que al momento de planear sea, en ocasiones una cuestión políticamente sensible.

Tomando en cuenta el hecho de que los ciudadanos participen, es fundamental que los datos que se brinden a estos sean transparentes, que se les garantice que al momento de participar no existirán diferencias de oportunidad respecto al deseo de ser parte de este proceso, y la gestión del calendario.

Aleph, (2015), *Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico y Oficina de Participación Ciudadana de la Diputación de Barcelona* sumado al hecho de que existirá participación externa y que los ciudadanos también participaran, es importante los departamentos municipales participen, se comuniquen y coordinen de manera interna, sin importar a que departamento se le asigne gestionar esta planificación.



## **1.5 Hipótesis**

### **Hipótesis general (H<sub>1</sub>)**

La Planificación Estratégica y la participación ciudadana, si es una Herramienta que permite el Aterrizaje de las Políticas Públicas en el Cantón Quevedo, Ecuador, 2017.

### **Hipótesis nula (H<sub>0</sub>)**

La Planificación Estratégica y participación ciudadana, es una Herramienta que no permite el Aterrizaje de las Políticas Públicas en el Cantón Quevedo, Ecuador, 2017.

## **1.6 Objetivos**

### **General:**

Determinar de qué manera la planificación estratégica y la participación ciudadana, son una herramienta que permitiría el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017.

### **Específicos:**

- Investigar la construcción de Políticas Públicas locales que promuevan la construcción de procesos participativos alineados a la Planificación Estratégica.
- Analizar los procesos participativos que son promovidos por el Gad Municipal y su articulación a la Planificación Estratégica.
- Determinar el proceso de participación ciudadana en la Planificación Estratégica.
- Proponer estrategias para promover procesos participativos que permitan la ejecución de Políticas Públicas.

## **II. MÉTODO**

### **2.1. Diseño de la Investigación**

Este estudio es correlacional debido a que se cuenta con dos variables las mismas que se pueden verificar mediante la aplicación de instrumentos investigativos. Dichas variables se van a evaluar: Planificación estratégica, y la participación ciudadana con el Aterrizaje de las Políticas Públicas.

### **2.2. Variables, operacionalización**

**Variable independiente: Planificación estratégica, y la participación ciudadana.**

La Planificación cuando se habla de planificación estratégica se hace referencia al sistema de tipo gerencial que viene desplazando el énfasis en lo planteado, osea las metas, a lo que se hará, refiriéndose a la táctica. Aquí la concentración va dirigida a las metas alcanzables y también a los negocios con los que sería posible iniciar una competencia, en relación con cualquier oportunidad o peligro ofrecido afuera. Va relacionada a los efectos que traerá el tomar una decisión. Siendo así que este tipo de planeación evalúa los frutos de causas y efectos durante un tiempo, en relación a lo que decida el quien está a cargo de dirigir para conseguir planes, programas, proyectos que se convierten en política pública para atender de manera eficiente al usuario. El hecho de incorporar a los ciudadanos en las gestiones públicas sobrepasa el simple hecho de formular algún plan, abarcando la fase de políticas públicas son dispositivos participativos de control presupuestario, monitoreo en la ejecución de políticas, y valoración participativa de lo que resulta.

### **Variable dependiente: Aterrizaje de las Políticas Públicas**

Kraft y Furlong (2006) refieren que una política de carácter público es aquel proceso de acción o de inacción gubernamental, como contestación a dificultades públicas: «Las políticas públicas] reflejan no sólo los valores más importantes de una sociedad, sino que también el conflicto entre valores. Las políticas dejan de manifiesto a cuál de los muchos diferentes valores, se le asigna la más alta prioridad en una determinada decisión» (Kraft y Furlong, 2006) para efectos de esta investigación, el aterrizaje de las políticas públicas es lo que hace o no hace un gobierno local para satisfacer las demandas o necesidades de la ciudadanía.

## MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
<b>Independiente:</b> Planificación estratégica y la participación ciudadana	La Planificación Estratégica busca concentrarse sólo en objetivos factibles de lograr y en qué área competir, correspondencia con las oportunidades y amenazas que ofrece el entorno.	La planificación estratégica y la Participación ciudadana en los procesos de Planificación estratégica es una estructura orgánica que forma parte de los Sistemas de Participación ciudadana y el empoderamiento directo de los roles que como ciudadanos nos competen, su misión es la de definir y proporcionar el marco conceptual y operativo.	*Actores municipales y de la sociedad civil involucrados en el proceso. *Fases de participación de actores municipales y de la sociedad civil. *Contenido del diagnóstico. *Actores ciudadanos. *Mecanismos de participación en el proceso de planeación estratégica municipal.	% de actores municipales involucrados en el proceso de planificación estratégica. % de actores de la sociedad civil involucrados en el proceso de planificación estratégica. % de fases del proceso de planificación estratégica en las que se involucra a la sociedad civil. % de problemas ciudadanos.	Intervalo

<p><b>Dependiente:</b> Aterrizaje de las Políticas Públicas</p>	<p>Kraft y Furlong (2006) plantean que los problemas públicos: Las políticas públicas reflejan no sólo los valores más importantes de la sociedad, sino también el conflicto entre valores. Las políticas dejan en manifiesto los muchos diferentes valores, que se le asigna la más alta prioridad en una determinada decisión. Una política pública es un curso de acción o de inacción gubernamental, en respuesta a las necesidades de la población.</p>	<p>El Aterrizaje de las Políticas Públicas pero sin dejar de mirar el gran objetivo nacional que para el caso el Ecuador está claramente determinado en el Plan Nacional de Desarrollo año 2013-2017.</p>	<p>* Principales problemas ciudadanos a solucionar en la realidad social.</p>	<p>Problemas planteados coinciden con el diagnóstico del PDyOT. % de acciones propuestas por la ciudadanía.</p>	<p>Intervalo</p>
---	--	---	---	---	------------------

### 2.3. Población y muestra

**Población:** Estará dirigida a 180.000 habitantes de la Ciudad de Quevedo que pertenecen a 11 parroquias de entre ellas 9 parroquias del sector Urbano y 2 Parroquias del sector Rural, la sociedad civil, tomando una muestra de 399 ciudadanos, 600 trabajadores municipales y 50 miembros de la asamblea cantonal.

**Muestra:** Está compuesta por 399 personas que habitan en la ciudad de Quevedo en las parroquias Urbanas: Guayacán, Viva Alfaro, 7 de Octubre, San Camilo, San Cristóbal, Quevedo, Nicolás Infante Díaz, Venus del Rio Quevedo, 24 de Mayo y las Parroquias Rurales de: San Carlos y la Esperanza y Asamblea Cantonal de Quevedo, 50 miembros de la Asamblea Cantonal y 120 funcionarios municipales.

Para poder determinar la muestra se aplicó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \cdot e^2}{1 + e^2}$$

**Dónde:**

$n$  = Muestra (399)

$N$  = Población (180.000)

$e$  = Márgen de error (0.05)

Según el censo del año 2010 la población en la ciudad de Quevedo es de 180.000 habitantes, se aplica también a la Asamblea cantonal por ser la instancia legal constituida de manera legal en el Cantón Quevedo.

### 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Con el ánimo de recolectar datos, los cuales provienen del ejercicio de observar a las variables en cuestión, dentro del proceso se ha considerado emplear las siguientes técnicas e instrumentos:

## **Técnicas**

Se eligió la encuesta, la misma que permitió la obtención de información verás, aplicada al ciudadano e integrante de la asamblea cantonal y funcionarios municipales, lo cual nos acerca de manera significativa haciendo posible la descripción y explicación de manera idónea del problema.

Según Bustíos, E. (2010), para poder constatar una hipótesis es necesario recolectar datos respecto a las variables en cuestión, de la misma manera se puede dar respuesta a las interrogantes planteadas en el estudio, finalmente también se hace posible alcanzar los fines propuestos desde un inicio.

Las técnicas e instrumentos de recolección de datos. Cuya finalidad implica la elección de dos instrumentos, y se debe hacer posible el detallamiento de los procedimientos usados al momento de aplicar los instrumentos. Sin lugar a dudas, es fundamental remarcar que cada instrumento debe ser válido y confiable.

La presentación de la información será recolectada y presentada mediante datos: se tabularán los resultados y se darán a conocer en tablas estadísticas y gráficos, y después se procederá a analizarlos e interpretarlos.

## **Instrumentos.**

Respecto al cuestionario, este estará compuesto por interrogantes cerradas, abiertas y de opinión, posteriormente se aplicarán a los ciudadanos del cantón Quevedo, Miembros de la Asamblea Cantonal y Funcionarios Municipales.

El cuestionario que evalúa la variable independiente, Planificación Estratégica y la Participación Ciudadana, consta de 05 dimensiones: Actores municipales del proceso, Actores de la sociedad civil involucrados en el proceso, Fases de participación de actores municipales y de sociedad civil, Contenido del diagnóstico, actores ciudadanos, Mecanismos de participación en el proceso de planeación estratégica municipal sumando 9 reactivos.

El cuestionario que evalúa la variable dependiente, Aterrizaje de Políticas Públicas, consta de 03 dimensiones: Principales problemas ciudadanos a solucionar, Principales acciones municipales para satisfacer los principales problemas de la mayoría de la ciudadanía, Relación del diagnóstico con las propuestas de desarrollo, con un total de (5 ítems)

### **Validación y confiabilidad de los instrumentos**

Para demostrar la validez se contó con la verificación del tutor de tesis de la Universidad de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo.

Con una suma de 15 aplicaciones a nivel piloto, con la finalidad de calcular la confiabilidad exacta, se logró la obtención de un índice de confiabilidad Alfa de Cronbach de  $\alpha = 0.842$  ( $\alpha > 0.70$ ) indicando que los instrumentos que evalúa las variables en cuestión son confiables. (Ver anexo N° 3).

## **2.5. Métodos de análisis de datos**

Para analizar los datos, fue pertinente usaron estos métodos:

### **Estadística Descriptiva:**

- Tabulación de datos
- Construcción de cuadros estadísticos
- Construcción de gráficos estadísticos
- Se realizará las conclusiones de acuerdo a los objetivos inicialmente propuestos y a los resultados que se lograron obtener.

### **Estadística inferencial:**

Para realizar el proceso y elaboración de resultados estadísticos inferenciales, se manejó el software SPSS a fin de conseguir la correlación de Pearson y poder contrastar la hipótesis de investigación.



## **2.6. Aspectos éticos**

Cabe recalcar que es una obligación proteger la identidad de quienes han participado en esta indagación científica, prestándole atención a aquellas recomendaciones de carácter ético oportunas, tales como la confidencialidad, el deseo voluntario de participar, y el anonimato de la información.

☐ Confidencialidad: lo que se obtenga de los participantes que son objeto del presente estudio por ningún motivo tiene que revelarse ni mucho menos divulgarse.

☐ Libre participación: se refiere al acto de participar de manera voluntaria sin influencia ni obligación a contestar el cuestionario planteado, siempre y cuando se los invito a ser parte del proceso por medio de la motivación para que sean parte de este proceso investigativo.

☐ Anonimato: Desde el inicio de la investigación se contó con este elemento lo cual permitió de manera significativa seguir con los pasos planteados.

☐ Confiabilidad respeto de autoría en la información externa obtenida. (Bibliografía).

### III. RESULTADOS

Para poder obtener información se procedió aplicar el cuestionario a las y los ciudadanos tomando una muestra de 399 ciudadanos de las 11 parroquias que pertenecen al cantón Quevedo, 120 funcionarios municipales, 50 miembros de la Asamblea Cantonal.

#### 3.1. Comparación de las dos variables de investigación

**Tabla 1**

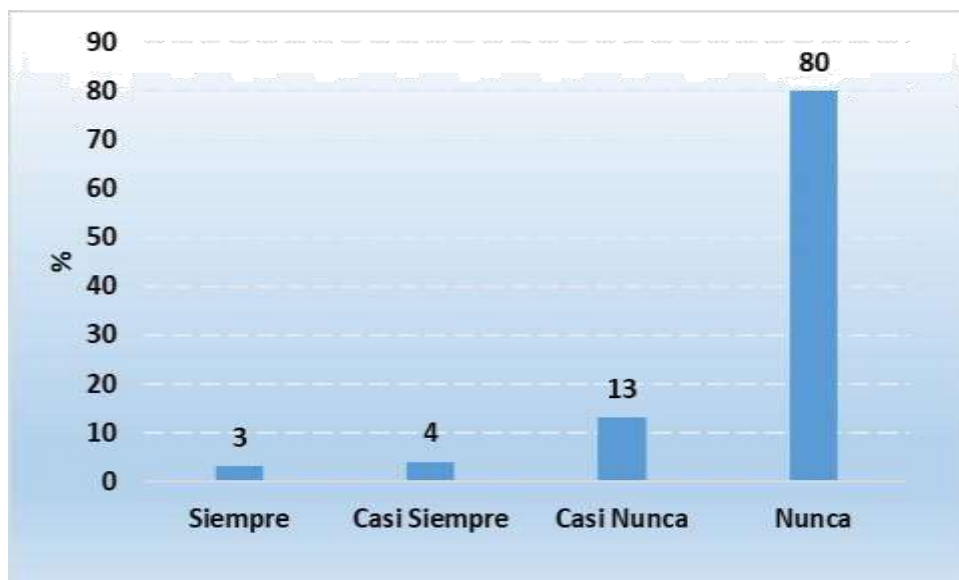
*¿CREE USTED QUE EL GAD MUNICIPAL DE QUEVEDO CUENTA Y APLICA POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA?*

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>Siempre</i>	12	3
<i>Casi Siempre</i>	15	4
<i>Casi Nunca</i>	52	13
<i>Nunca</i>	320	80
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los ciudadanos del cantón Quevedo en territorio por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

#### **Interpretación:**

La Tabla 1, exhibe claramente según las comparaciones de las variables las respuestas en la primera variable con 3% y en la segunda variable con un 4%. La tercera variable con 13%. Y la cuarta variable con un 80%. Lo cual podríamos interpretar que el Gad Municipal de Quevedo poco cuenta y aplica políticas públicas que promuevan la participación ciudadana en el cantón.



**Figura 1:** Aplicación de Políticas Públicas que promuevan la participación ciudadana  
Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 1 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 2**

**CREE USTED QUE EL SISTEMA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL CANTÓN QUEVEDO ES:**

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>EXCELENTE</i>	10	3
<i>MUY BUENO</i>	10	3
<i>BUENO</i>	129	22
<i>MALO</i>	250	63
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los ciudadanos del cantón Quevedo en territorio por el Lcdo.  
Fernando Mindiola Rosado

### **Interpretación:**

En la Tabla 2, se puede evidenciar claramente que según las comparaciones de las variables nos proyecta que el 3% es Excelente, la segunda variable nos muestra un valor similar al 3% muy bueno, la tercera variable un 22% bueno y

la cuarta variable nos arroja un 63% malo, lo que se interpreta de la siguiente manera, que el Sistema de Participación Ciudadana del Cantón Quevedo es Malo no llegando así a cumplir las expectativas de representatividad para lo que realmente fueron elegidos.



**Figura 2:** Niveles de participación de la Asamblea Cantonal del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 2 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 3**

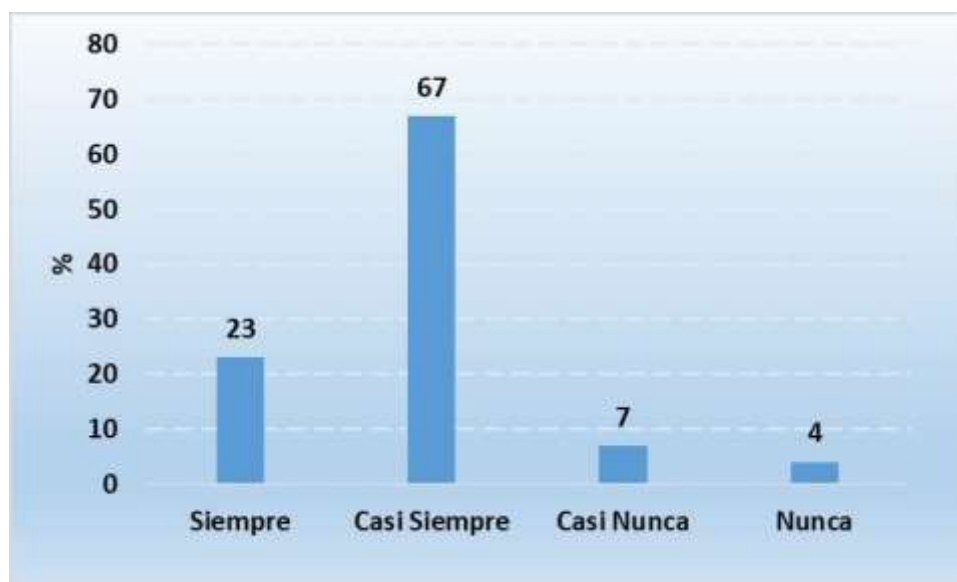
**EN CALIDAD DE FUNCIONARIO MUNICIPAL ¿CON QUE FRECUENCIA PARTICIPÓ USTED EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL DEL AÑO 2017?**

<i><b>NIVELES</b></i>	<i><b>FRECUENCIA</b></i>	<i><b>%</b></i>
<i>Siempre</i>	27	23
<i>Casi Siempre</i>	80	67
<i>Casi Nunca</i>	8	7
<i>Nunca</i>	5	4
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>120</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a funcionarios municipales del Gad.Municipal de Quevedo en sus puestos de trabajo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

En la Tabla 3, podemos realizar la comparación de las variables como sigue: siempre con un 23%, la variable casi siempre con un 67%, seguida de la variable casi nunca con un 7% y la variable nunca con un 4%, lo que sin lugar a dudas nos deja interpretar de manera amplia que los funcionarios municipales casi siempre participan en el proceso de planificación estratégica municipal.



**Figura 3:** Frecuencia de participación de funcionarios municipales en el proceso de planificación estratégica del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 3 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 4**

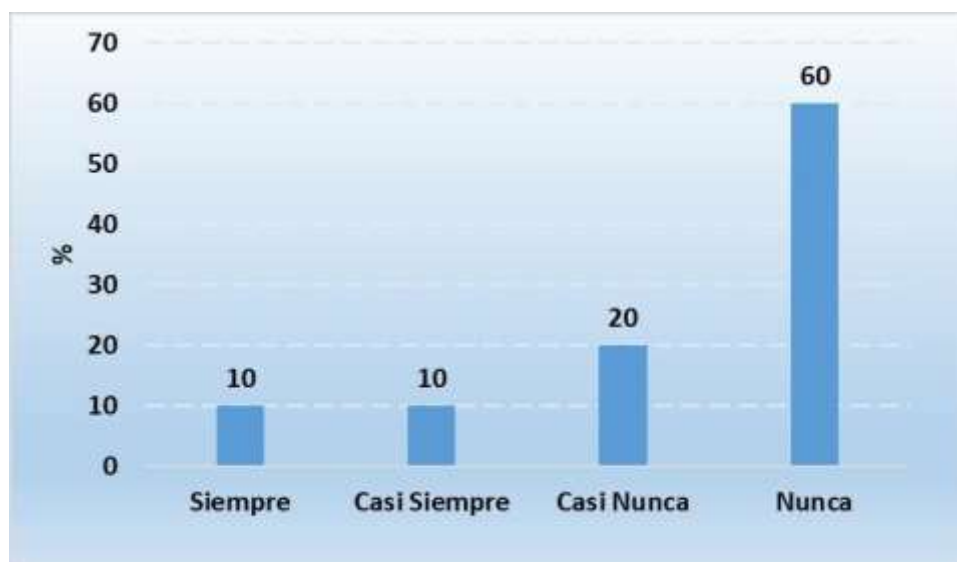
**USTED COMO PARTE DE LA ASAMBLEA CANTONAL DE QUEVEDO ¿PARTICIPA EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL.**

NIVELES	FRECUENCIA	%
Siempre	5	10
Casi Siempre	5	10
Casi Nunca	10	20
Nunca	30	60
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a miembros de la Asamblea Cantonal del Cantón Quevedo en por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

La Tabla 4, exhibe claramente que dentro de la interpretación podemos observar lo siguiente: la variable siempre tiene un 10%, similar porcentaje tiene la variable casi siempre con un 10%, seguida de la variable casi nunca con un 20%, la variable nunca con un marcado 60%, lo que de manera significativa podemos decir que la Asamblea cantonal de Quevedo nunca participa en el proceso de Planificación estratégica Municipal.



**Figura 4:** Nivel de participación de los miembros de la Asamblea cantonal de Quevedo en los procesos de Planificación Estratégica Municipal del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 4 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 5**

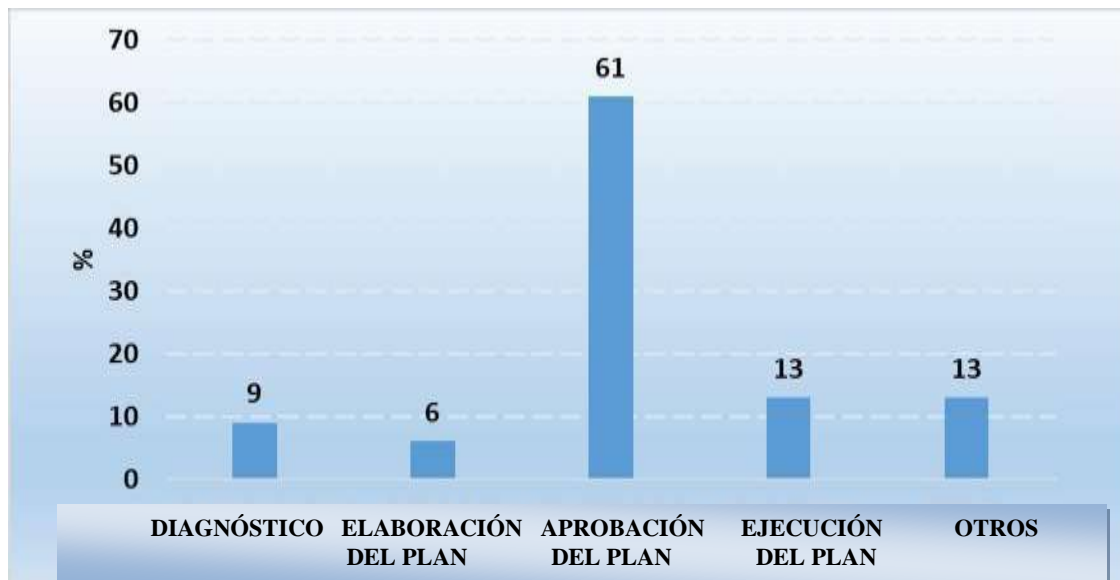
**INDIQUE USTED ¿EN QUÉ FASES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL DEL AÑO 2017 HA PARTICIPADO?**

NIVELES	FRECUENCIA	%
DIAGNOSTICO	35	9
ELABORACION DEL PLAN	22	6
APROBACION DEL PLAN	242	61
EJECUCION DEL PLAN	50	13
OTROS	50	13
<b>TOTAL</b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

En la tabla 5. Se observa que las fases de planificación estratégica donde debe participar la ciudadanía nos da lo siguiente: que la variable diagnóstico tiene un 9%, que la elaboración del plan nos da un 6%, la variable aprobación del plan arroja un 61% la variable ejecución del plan tiene 13% y otros cuenta con un 13%. Lo que nos lleva a la interpretación fidedigna que los ciudadanos de Quevedo solo aprueban el plan anual sin participar de manera activa en las fases previas de la Planificación Estratégica Municipal de Quevedo.



**Figura 5.** Fases de participación ciudadana en la Planificación Estratégica Municipal del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 5 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 6**

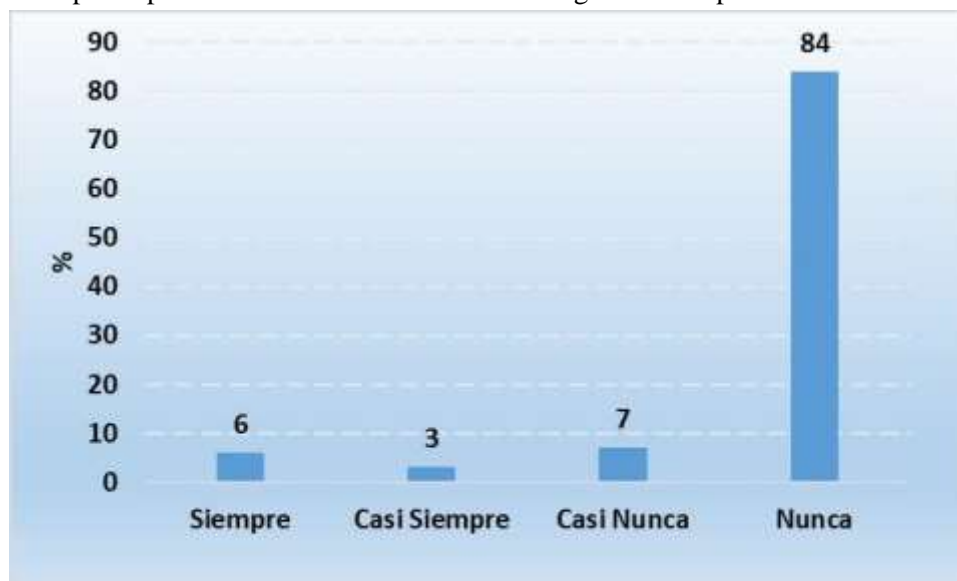
*¿CREE USTED QUE LA CIUDADANÍA SABE Y PARTICIPA EN LA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL?*

NIVELES	FRECUENCIA	%
Siempre	25	6
Casi Siempre	10	3
Casi Nunca	29	7
Nunca	335	84
<b>TOTAL</b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

En la tabla 6. Podemos observar con claridad que se desprenden los porcentajes de la siguiente manera: variable siempre con un 6%, la variable casi siempre con un 3%, casi nunca con un 7%, y la variable nunca con 84%, dando como resultado final que la ciudadanía del Cantón Quevedo no sabe y nunca participa en la elaboración del Plan Estratégico Municipal.



**Figura 6.** Participación en la elaboración del Plan Estratégico Municipal del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 6 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 7**

*¿CONSIDERA USTED QUE LOS PROBLEMAS PLANTEADOS EN EL DIAGNÓSTICO DEL PLAN MUNICIPAL, RESPONDEN A LAS NECESIDADES PRIORITARIAS DE LA MAYORÍA DE LOS Y LAS CIUDADANAS?*

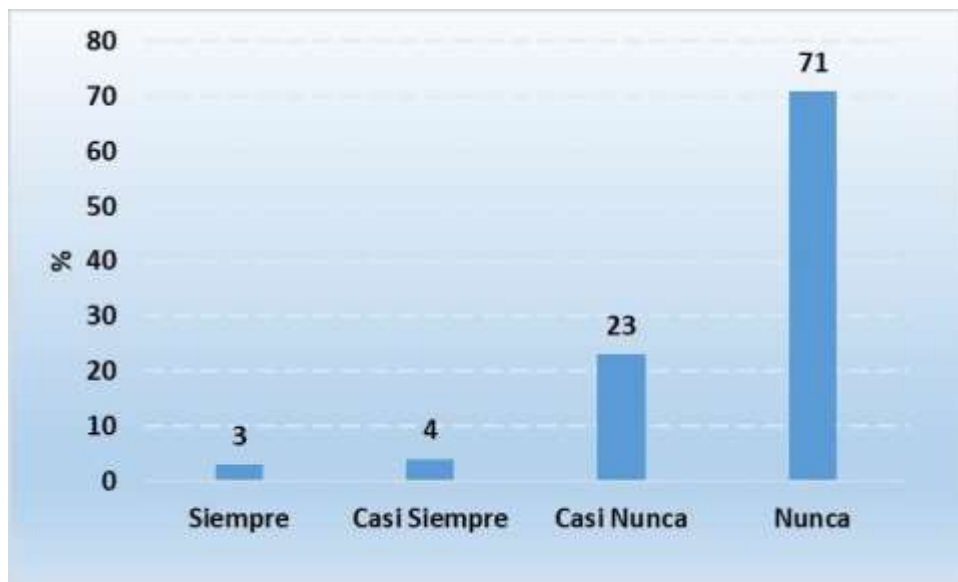
NIVELES	FRECUENCIA	%
Siempre	10	3
Casi Siempre	15	4
Casi Nunca	91	23
Nunca	283	71
<b>TOTAL</b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado



### Interpretación:

Tabla 7. Podemos distinguir que la variable siempre tiene un 3%, seguida de la variable casi siempre con 4%, mientras que la variable casi nunca cuenta con un 23%, la variable nunca tiene un marcado margen del 71%, dando lugar a que deduzca que los problemas planteados por el Gad Municipal a la ciudadanía en el diagnóstico del plan municipal nunca responden a las necesidades prioritarias de la ciudadanía.



**Figura 7.** Necesidades prioritarias planteadas por el Gad. Municipal a las y los ciudadanos del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 7 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 8**

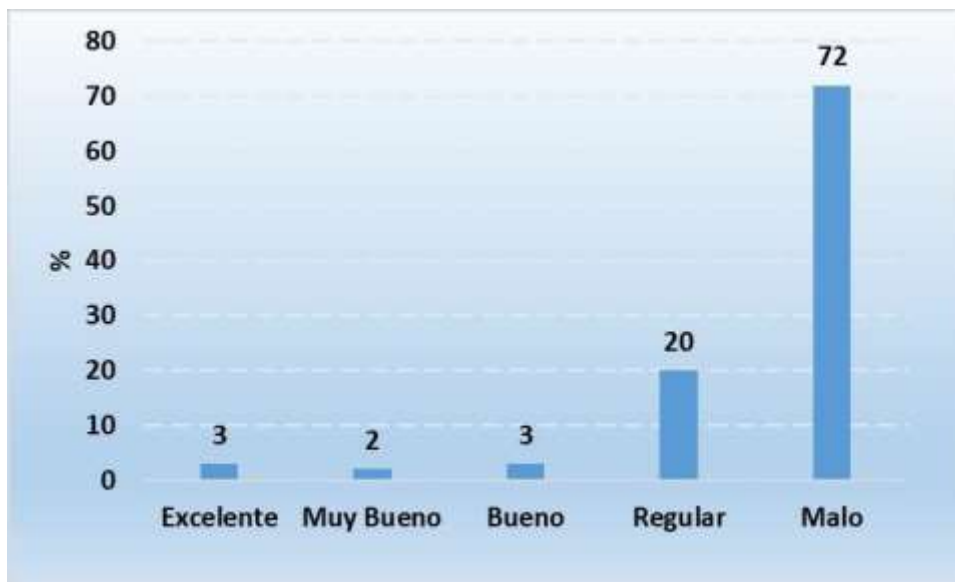
*¿PIENSA USTED QUE LAS PROPUESTAS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE QUEVEDO SOLUCIONAN LOS PROBLEMAS EN UN NIVEL DE?*

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>Excelente</i>	10	3
<i>Muy Bueno</i>	9	2
<i>Bueno</i>	10	3
<i>Regular</i>	81	20
<i>Malo</i>	289	72
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

Tabla 8. Se puede distinguir según la encuesta realizada en campo que: la variable excelente tiene un 3%, seguida de la variable muy bueno con un 2%, mientras que la variable bueno tiene un 3%, la variable regular registra un 20% y la variable malo nos muestra un 72%, dando como resultado de interpretación que las propuestas de desarrollo del municipio de Quevedo planteados a la ciudadanía tienen un nivel malo de aceptación.



**Figura 8.** Propuestas de desarrollo planteadas a la ciudadanía por el Gad. Municipal a las y los ciudadanos del Cantón Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 8 Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 9**

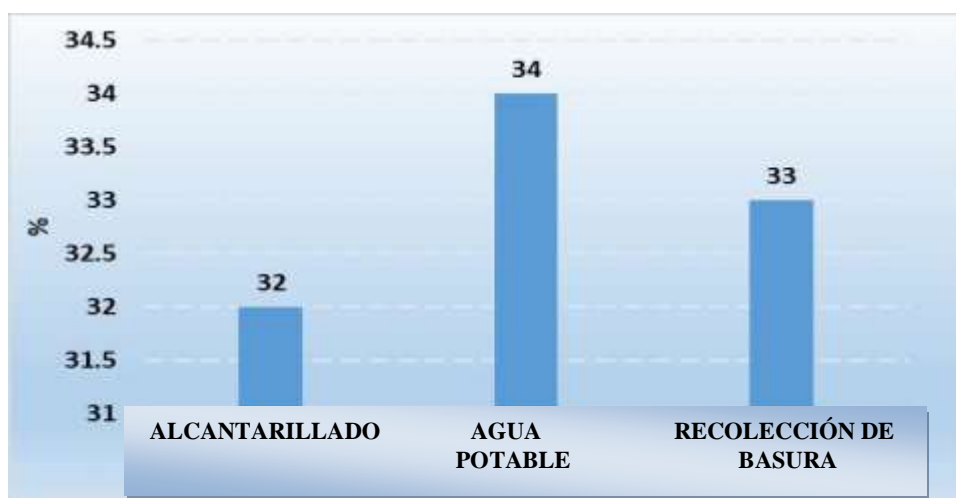
**¿CUÁLES PIENSA USTED QUE SON LOS TRES PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA CIUDAD DE QUEVEDO?**

NIVELES	FRECUENCIA	%
ALCANTARILLADO	129	32
AGUA POTABLE	137	34
RECOLECCION DE BASURA	133	33
TOTAL	399	100

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

En la tabla 9. Podemos observar que en la aplicación de la encuesta nos da como resultado lo siguiente: variable alcantarillado con un 32%, agua potable con un 34%, recolección de basura con el 33%, permitiendo hacer una interpretación que los tres principales problemas que tiene la ciudad de Quevedo son: Alcantarillado, Agua Potable y recolección de Basura.



**Figura 9.** Principales problemas detectados por la ciudadanía de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017

**Fuente:** Tabla 9. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 10**

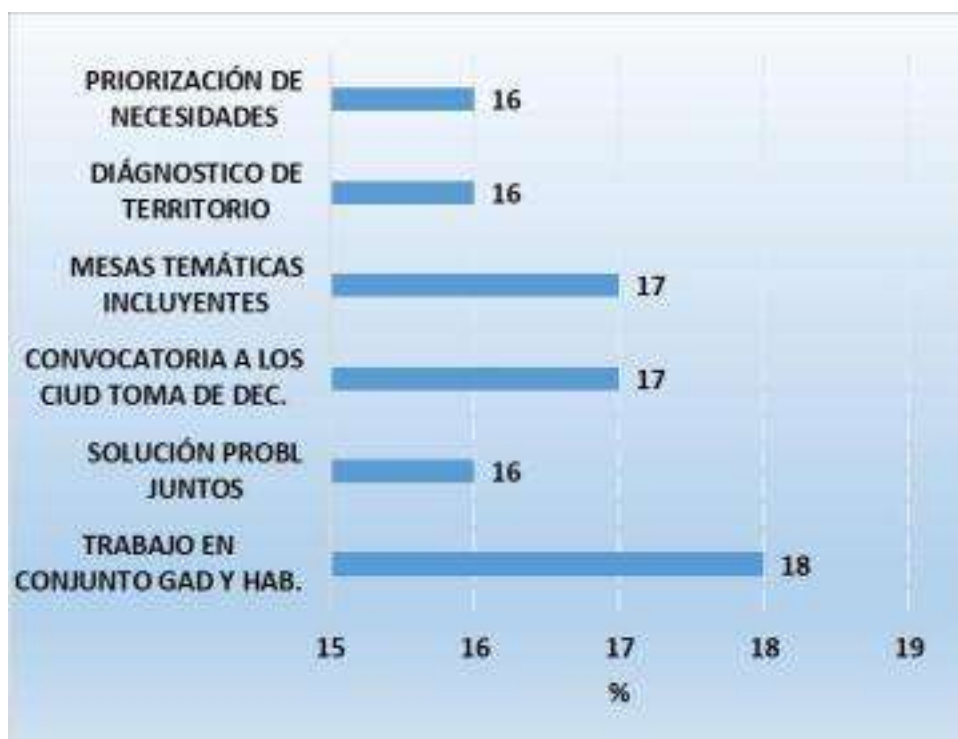
*¿QUE PROPONE USTED QUE DEBERÍA HACER EL GAD.MUNICIPAL PARA SATISFACER LAS PRINCIPALES NECESIDADES CIUDADANAS?*

PROPUESTAS	FRECUENCIA	%
TRABAJO EN CONJUNTO GAD Y HAB.	73	18
SOLUCIÓN PROBL JUNTOS	65	16
CONVOCATORIA A LOS CIUD TOMA DE DEC.	66	17
MESAS TEMÁTICAS INCLUYENTES	67	17
DIAGNOSTICO DE TERRITORIO	65	16
PRIORIZACIÓN DE NECESIDADES	63	16
TOTAL	399	100

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

En la tabla 10. Realizamos la encuesta en territorio donde como resultado final nos dio: que la variable trabajo en conjunto gad y hab. Tiene el 18%, la variable solución probl juntos tiene un 16%, la variable convocatoria a los ciud toma de dec. Tiene un 17%, mesas temáticas incluyentes con un similar 17%, la variable diagnóstico de territorio un 16% y priorización de necesidades un similar 16%, dando como respuesta final que lo propone la ciudadanía es un trabajo en conjunto entre el estado y la sociedad civil lo cual sin temor a equivocarnos mejorará el aterrizaje de las políticas públicas en territorio.



**Figura 10.** *Propuestas realizadas por la ciudadanía al Gad. Municipal de Quevedo para que pueda satisfacer las necesidades del territorio de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017.*

**Fuente:** Tabla 10. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 11**

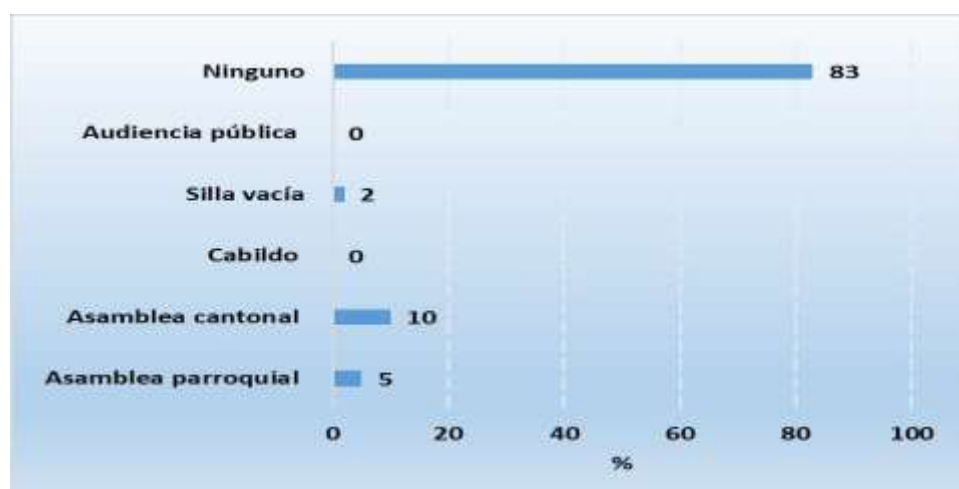
*¿EN QUÉ ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN GENERADOS POR EL GAD MUNICIPAL DE QUEVEDO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PLAN ESTRATÉGICO HA PARTICIPADO USTED?*

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>Asamblea parroquial</i>	20	5
<i>Asamblea cantonal</i>	40	10
<i>Cabildo</i>	0	0
<i>Silla vacía</i>	7	2
<i>Audiencia pública</i>	1	0
<i>Ninguno</i>	331	83
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### **Interpretación:**

En la tabla 11. Podemos dilucidar claramente que en la encuesta aplicada a las y los ciudadanos sobre los espacios de participación generados por el Gad. Municipal de Quevedo hacia la ciudadanía nos demuestra que: la variable Asamblea parroquial tiene un 5%, mientras que la variable asamblea cantonal tiene un 10%, donde cabildo tiene un 0%, la variable silla vacía un 2% audiencia pública tiene un 0% y la variable ninguno tiene un 83%, dándonos como resultado que la ciudadanía de Quevedo, no ha participado en los espacios de participación generados por el Gad. Municipal de Quevedo para la construcción del Plan Estratégico Municipal



**Figura 11.** Espacios de Participación generados por el Gad. Municipal de Quevedo para la construcción del Plan Estratégico de la ciudad de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017.

**Fuente:** Tabla 11. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 12**

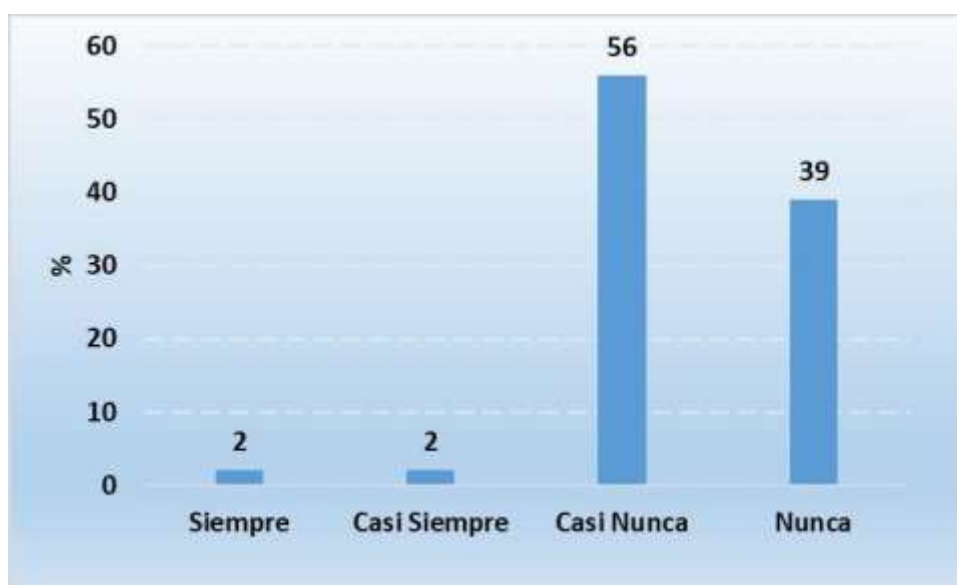
*¿USTED HA SIDO INVITADO A PARTICIPAR DE LAS MESAS TEMÁTICAS ORGANIZADAS EN SU PARROQUIA?*

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>Siempre</i>	8	2
<i>Casi Siempre</i>	9	2
<i>Casi Nunca</i>	225	56
<i>Nunca</i>	157	39
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### **Interpretación:**

En la tabla 12. Se puede observar con claridad que para demostrar la participación de la ciudadanía en mesas temáticas es como sigue: la variable siempre tiene un 2%, seguida de la variable casi siempre con un 2%, variable casi nunca con 56%, y nunca con un 39%, permitiéndonos deducir que las y los ciudadanos de Quevedo casi nunca han sido invitados a participar de las mesas temáticas organizadas en las parroquias, mermando de esta manera la participación ciudadana con opiniones y conocimiento de territorio.



**Figura 12.** Invitación a participar de Mesas Temáticas organizadas por el Gad. Municipal de Quevedo en territorio para la construcción del Plan Estratégico de la ciudad de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017.

**Fuente:** Tabla 12. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 13**

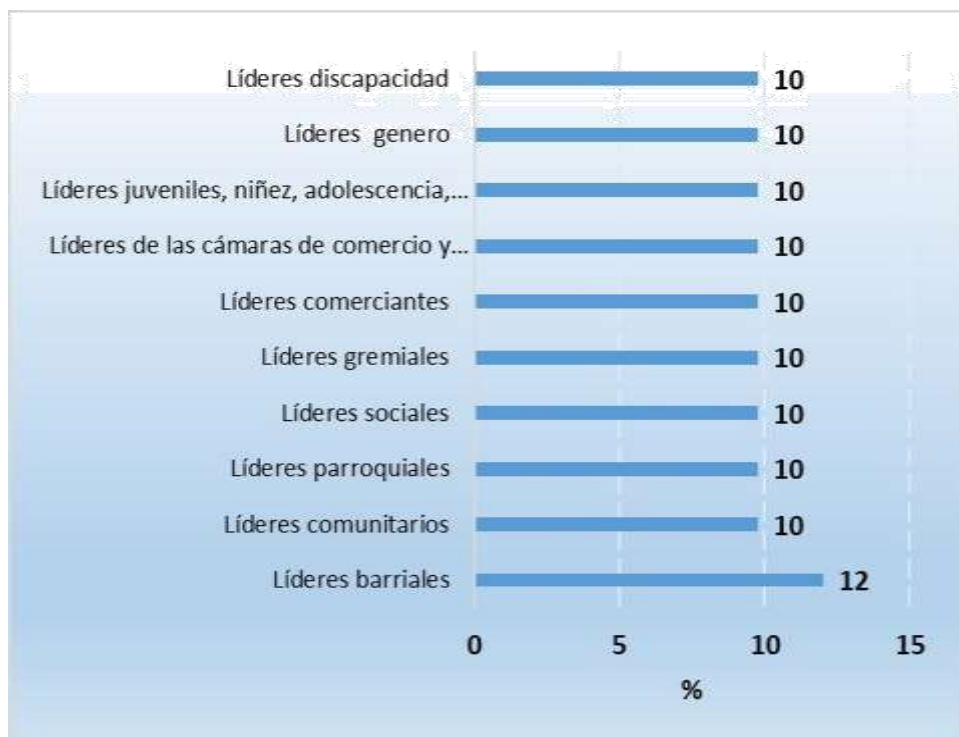
*¿SEGÚN USTED QUE ACTORES DEBERÍAN PARTICIPAR EN LA PLANIFICACIÓN ESTATÉGICA MUNICIPAL?*

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>Líderes barriales</i>	48	12
<i>Líderes comunitarios</i>	39	10
<i>Líderes parroquiales</i>	39	10
<i>Líderes sociales</i>	39	10
<i>Líderes gremiales</i>	39	10
<i>Líderes comerciantes</i>	39	10
<i>Líderes de las cámaras de comercio y producción</i>	39	10
<i>Líderes juveniles, niñez, adolescencia, adultos mayores</i>	39	10
<i>Líderes género</i>	39	10
<i>Líderes discapacidad</i>	39	10
<i>Otros</i>	8	2
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

***Fuente:*** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### **Interpretación:**

En la tabla 13. Podemos observar claramente que la variable líderes barriales tiene un 40%, mientras que las variables líderes comunitarios, líderes parroquiales, líderes sociales, líderes gremiales, líderes comerciantes, líderes de las cámaras de comercio y producción, líderes juveniles, niñez, adolescencia, adultos mayores, líderes género, líderes discapacidad tienen una marcada igualdad del 10%, donde la variable otros tiene un 2%. Dando como resultado que en el proceso de Planificación Estratégica Municipal el Gad. Municipal debe invitar a participar de manera activa y protagónica de los procesos a los actores sociales que conforman la sociedad civil en general, dando un trato preferencial los grupos de atención prioritaria.



**Figura 13.** Actores ciudadanos que deben participar en la construcción del Plan Estratégico de la ciudad de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017.

**Fuente:** Tabla 13. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 14**

**¿CÓMO DEBERÍA SER SEGÚN USTED LA PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES CIUDADANOS EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL?**

<i>NIVELES</i>	<i>FRECUENCIA</i>	<i>%</i>
<i>Permanente en todo el proceso</i>	321	80
<i>Participación en los procesos que les incumbe</i>	40	10
<i>Presencia al momento de aprobación del plan</i>	38	10
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado



### Interpretación:

Tabla 14. Podemos describir que dentro de la aplicación de encuestas para determinar cómo debería ser el proceso de participación de los actores sociales encontramos lo siguiente: la variable permanente en todo el proceso con un 80%, mientras que la variable Participación en los procesos que les incumbe tiene un 10% y la variable Presencia al momento de aprobación del plan con un 10%, mostrándonos claramente que la ciudadanía exige estar presente en todo el proceso de participación que permita construir la planificación estratégica municipal con todas y todos.



**Figura 14.** Participación en los procesos de planificación estratégica de los actores ciudadanos de la ciudad de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017.

**Fuente:** Tabla 14. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 15**

*¿CON QUÉ FRECUENCIA LE GUSTARÍA PARTICIPAR EN EL PROCESO DE DIAGNÓSTICO DE SU TERRITORIO?*

NIVELES	FRECUENCIA	%
Siempre	301	75
Casi Siempre	71	18
Casi Nunca	16	4
Nunca	11	3
<b>TOTAL</b>	<b>399</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada a los y las ciudadanas del Cantón Quevedo por el Lcdo. Fernando Mindiola Rosado

### Interpretación:

Tabla 15. Podemos observar claramente que la frecuencia con la que le gustaría participar a la ciudadanía es la siguiente: variable siempre con un 75%, variable casi siempre con un 18%, la variable casi nunca con 4% y la variable nunca con 3%. Dando lugar a que la frecuencia con la que le gustaría participar a la ciudadanía de Quevedo en el proceso de diagnóstico de su territorio es siempre.



**Figura 15.** Frecuencia de participación en el diagnóstico territorial de planificación estratégica de los actores ciudadanos de la ciudad de Quevedo, Provincia de los Ríos año 2017.

**Fuente:** Tabla 15. Elaboración Lcdo. Fernando Mindiola Rosado.

**Tabla 16**

***La planificación estratégica y participación ciudadana y su relación con el aterrizaje de las políticas públicas.***

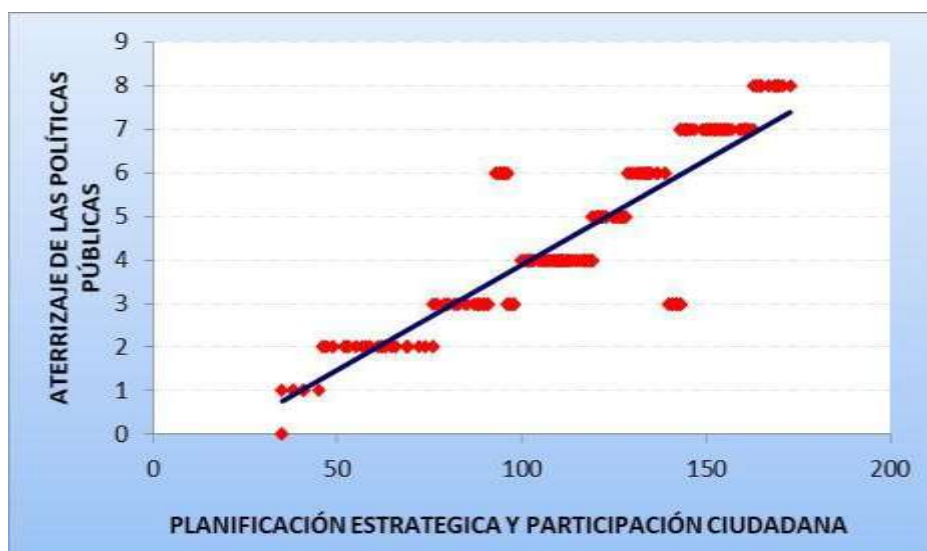
CORRELACIÓN DE PEARSON	Planificación estratégica y participación ciudadana
	*
Correlación de Pearson	0.852
Aterrizaje de las políticas públicas Sig. (bilateral)	0.000
N	399

Fuente: Cuestionario de Política de Estado equidad-justicia y de inclusión social, Tumbes - 2018.

Nota: \* La Relación es altamente significativa ( $p < 0.05$ ).

### Comentario:

La tabla 16 exhibe la obtención de un coeficiente de correlación de pearson el cual es  $R = 0.8852$  (existiendo una alta relación) con nivel de significancia  $p = 0.000$  siendo esto menor al 5% ( $p < 0.05$ ) la cual quiere decir que la planificación estratégica y participación ciudadana es una herramienta que permite significativamente el aterrizaje de las políticas públicas en el Cantón Quevedo, Ecuador 2017.



Fuente: Tabla 16.

**Figura 16.** La planificación estratégica y participación ciudadana y su relación con el aterrizaje de las políticas públicas.

#### IV. DISCUSIÓN

La Planificación Estratégica sirve para aplicarse en los gobiernos locales, pero sin lugar a dudas no es aplicable de manera integral cuando solo se la aplica desde el concepto personal, los ciudadanos como dice nuestra constitución y la ley de participación ciudadana son los mandantes y principales veedores de las acciones y aplicabilidad de políticas públicas en territorio, son aquellos quienes demandan participación activa en la toma de decisiones.

Para empezar con la discusión de los resultados se trabajó con los datos que corresponde a la muestra que tiene un tamaño de 399 ciudadanos, 120 funcionarios municipales, 50 miembros de la Asamblea Local a las cuales se les aplicó el instrumento; estas personas pertenecen a la sociedad civil al municipio y a la Asamblea Local que es la máxima instancia de participación ciudadana en el cantón. Las variables que forman parte de la investigación son Planificación estratégica, y la participación ciudadana; y Aterrizaje de las Políticas Públicas, la primer variable consta de seis dimensiones mientras que la segunda cuenta con tres dimensiones.

Lo podríamos corroborar científicamente con la página web: [www.eumed.net](http://www.eumed.net) › *Revistas* › CCCSS, donde nos dice claramente que dentro del mundo de los saberes e informaciones, es imposible que los ciudadanos sean simples espectadores frente a la acción pública, así que solicitan tomar un rol con mucha relevancia al momento de tomar alguna decisión respecto a los cuestionamientos que le afectan.

*Donde también podemos indicar que, en la publicación de Garrido, F, (2002), Planificación participativa para el desarrollo local, nos dice que, aquí se vienen señalando los puntos fundamentales de actuación, instando a un accionar conjunto y consensado de los esenciales agentes tanto de la economía como de política, además de tratar de lograr el compromiso de los ciudadanos y de los agentes*

institucionales, de economía y de la sociedad. Sumado a esto, se va procurando la proyección externa de la ciudad y de su modelo de futuro.

Con relación a la primera variable Planificación estratégica y la Participación Ciudadana, las respuestas que se validaron fueron como sigue a nivel general de Nunca con 41%, seguido de casi nunca con el 10%. Y en la calificación del rol de la asamblea en el tema de participación ciudadana un marcado 63% de malo. Cabe recalcar que estos resultados obtenidos son a nivel global, y sin lugar a dudas evidencian que la ciudadanía no conoce si es que hay políticas públicas que promuevan la participación ciudadana, no son involucrados a participar de la planificación estratégica municipal, no los toman en cuenta en el diagnóstico que debe hacerse en conjunto y piensan que la participación del sistema de participación ciudadana es malo, no hay involucramiento entre estado y sociedad civil.

A nivel de las dimensiones de la variable Aterrizaje de la Políticas Publicas vemos que él nunca arroja un 71%, malo un 72% y un 83% ninguno, podríamos establecer que el 71% dice que nunca los problemas que han sido planteados por el Gad. Municipal han solucionado los problemas de la ciudadanía ni responden a las necesidades ciudadanas, el 72% dice que las propuestas que realizar el Gad. Municipal en lo que respecta a solucionar problemas básicos son malos y un 83% dice que no ha participado en ningún espacio de participación generados por el Gad. Municipal de Quevedo para la construcción de plan estratégico, llegando así a la veracidad de nuestro estudio donde la participación ciudadana es el ente rector y veedor de la política pública que aterriza en el territorio, debe estar en todos los momentos y niveles de coordinación con el estado. Donde podemos corroborar lo que por ley nos dice claramente nuestra constitución: *Principios de la participación Artículo 95.- (95)* Las ciudadanas y ciudadanos, en forma individual y colectiva, participarán de manera protagónica en la toma de decisiones, planificación y gestión de los asuntos públicos, y en el control popular de las instituciones del Estado y la sociedad, y de sus representantes, en un proceso permanente de construcción del poder ciudadano. La participación se orientará por los principios de igualdad, autonomía, deliberación pública, respeto a la diferencia,

control popular, solidaridad e interculturalidad. La participación de la ciudadanía en todos los asuntos de interés público es un derecho, que se ejercerá a través de los mecanismos de la democracia representativa, directa y comunitaria.

Estos resultados corroboran también lo que establece *Garrido, F, (2002), Planificación participativa para el desarrollo local*, se inicia realizando un diagnóstico situacional, posteriormente se procede a proponer un modelo adecuado de territorio, fijándose metas mediante la participación organizada. Siendo así que se concluye afirmando que este tipo de planificación es completa a fin de potenciar la economía y el avance social de cierto lugar.

Además, procura la proyección externa de la ciudad y de su modelo de futuro. Y donde Borja y Castells, (1997:166). Nos dice que para la realización de la Planificación participativa para el desarrollo local con ánimos de llevar a cabo todo esto, se inicia la configuración de algunas maneras de organización medianamente colegiadas y se van desarrollando procedimientos de comunicación y publicidad La planificación estratégica es consensuada, diseña tácticas o planes y proyectos que gozan de viabilidad, va motivando a que se participe y con por lo regular, sobrelleva la reforma de la propia administración, la misma que es la que lo ha promovido.

La finalidad principal de la presente investigación es aportar y establecer los mecanismos de inclusión a la participación de la ciudadanía, que la ciudadanía se sienta parte activa de un proceso respaldado en la legalidad por la constitución y el concejo de participación ciudadana este último, organismo encargado de velar que los ciudadanos participen activamente en la toma de decisiones de su territorio.

## **V. CONCLUSIONES**

Podríamos concluir diciendo que dentro del estudio realizado en conjunto con la ciudadanía el Gad Municipal de Quevedo no cuenta y no aplica políticas públicas que promuevan la participación ciudadana en el cantón.

Podemos también evidenciar claramente que según las comparaciones de las dos variables nos proyecta que el Sistema de Participación Ciudadana del Cantón Quevedo es Malo no llegando así a cumplir las expectativas de representatividad para lo que realmente fueron elegidos.

En la comparación y aplicabilidad del instrumento a los funcionarios municipales nos deja entrever de manera amplia que los funcionarios municipales casi siempre participan en el proceso de planificación estratégica municipal, concordando con la hipótesis de que solo se maneja la planificación de manera interna sin que la ciudadanía se involucre activamente.

Podemos concluir que de manera significativa y verificable según el trabajo realizado que la Asamblea cantonal de Quevedo nunca participa en el proceso de Planificación estratégica Municipal.

Se concluye también que en las fases de planificación estratégica donde debe participar la ciudadanía de Quevedo solo aprueban el plan anual sin participar de manera activa en las fases previas de la Planificación Estratégica Municipal de Quevedo. Solo son utilizados para la parte final de los procesos.

Podemos concluir también que los problemas planteados por el Gad Municipal a la ciudadanía en el diagnóstico del plan municipal nunca dan respuesta a lo que los ciudadanos necesitan; llegando a que las propuestas de desarrollo del municipio de Quevedo planteados a la ciudadanía tienen un nivel malo de aceptación.

En el tema de los problemas principales que tiene la ciudad de Quevedo podemos concluir que son: Alcantarillado, Agua Potable y recolección de Basura.

Podemos concluir también que la ciudadanía casi nunca ha sido invitada a participar de las mesas temáticas organizadas en las parroquias, mermando de esta manera la participación ciudadana con opiniones y conocimiento de territorio.



## **VI. RECOMENDACIONES**

Una vez concluido se proponen las siguientes recomendaciones:

- Capacitación a la dirigencia barrial por medio del GAD Cantonal, en temas de planificación estratégica como herramienta para administrar el territorio.
- Capacitar a la dirigencia barrial por medio del GAD cantonal, sobre las competencias del Concejo de Participación Ciudadana y Control Social y derechos de participación de la ciudadana.
- Acompañamiento del Gad. Municipal en los procesos de planificación y priorización de obras de los barrios y parroquias.
- Desarrollo de ejercicios de articulación entre los dirigentes y las entidades de gobierno central y gobierno local para aterrizar políticas públicas que vayan en función de las debilidades encontradas.
- Revisar de manera integral con la ciudadanía el Plan de Ordenamiento y Organización Territorial para poder priorizar obras y necesidades en los sectores.

## REFERENCIAS

- Garrido, F, (2002), Planificación participativa para el desarrollo local  
Recuperado de: [www.eumed.net](http://www.eumed.net) › Revistas › CCCSS
- Máttar, J, (2014), Mencionado por 17 - Artículos relacionados Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Recuperado de: [www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portaIIG/home\\_4/mod\\_virtual/s/.../5.2.pdf](http://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portaIIG/home_4/mod_virtual/s/.../5.2.pdf), <https://www.oecd.org/edu/school/44374937.pdf>.
- Ambiente Sostenible, (2002), Observatorio Internacional. Recuperado de: <https://www.gestiopolis.com/la-planeacion-estrategica-en-el-proceso-Observatorio-Internacional-de-ciudadania-y-medio-ambiente>.
- SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Ecuador. Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD, Recuperado de: [www.empresarial.com/web/revitem/24\\_17706\\_42039.pdf](http://www.empresarial.com/web/revitem/24_17706_42039.pdf).
- SENPLADES, (2011), Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas, Ecuador. Guía de Participación Ciudadana en la Planificación de los GAD, Constitución del Ecuador.
- Igor, A, (1980), teórico, de la estrategia, recuperado de: [www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/.../30\\_04](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/.../30_04)
- Aleph, (2015), Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico y Oficina de Participación Ciudadana de la Diputación de Barcelona.
- Borja y Castells, (1997:166). Planificación participativa para el desarrollo local.
- Winchester, L (2016) formulación de la política pública.  
INEN, (2010), CENSO ECUADOR, Recuperado de [www.geocities.ws/yennyqm2/tg/cap](http://www.geocities.ws/yennyqm2/tg/cap)

## ANEXOS

### Anexo 1.

#### CUESTIONARIO

Edad: \_\_\_\_\_

Sexo: Masculino ☐

Femenino ☐

El siguiente cuestionario tiene como objetivo recoger información de territorio cuya finalidad será la de establecer el nivel de participación ciudadana que se tiene en la Planificación Estratégica Municipal. Le anticipo mis agradecimientos ya que sin lugar a dudas usted está siendo parte significativa del estudio en mención.

#### Instrucción:

Lea detenidamente las preguntas y conteste de acuerdo a su realidad como se indica en el recuadro abajo marcado.

#### 1. CREE USTED QUE EL GAD MUNICIPAL DE QUEVEDO CUENTA Y APLICA POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA?

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

#### 2. CREE USTED QUE EL SISTEMA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL CANTÓN QUEVEDO ES:

Excelente	<input type="checkbox"/>
Muy bueno	<input type="checkbox"/>
Bueno	<input type="checkbox"/>
Malo	<input type="checkbox"/>

**3. ¿EN CALIDAD DE FUNCIONARIO MUNICIPAL CON QUE FRECUENCIA PARTICIPÓ USTED EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL DEL AÑO 2017?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

**4. ¿USTED COMO PARTE DE LA ASAMBLEA CANTONAL DE QUEVEDO, PARTICIPA EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL EN EL AÑO 2017?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

**5. INDIQUE USTED ¿EN QUE FASES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL DEL AÑO 2017 HA PARTICIPADO?**

Diagnóstico	<input type="checkbox"/>
Elaboración del plan	<input type="checkbox"/>
Aprobación del plan	<input type="checkbox"/>
Ejecución del plan	<input type="checkbox"/>
Otros	<input type="checkbox"/>

**6. ¿CREE USTED QUE LA CIUDADANÍA SABE Y PARTICIPA EN LA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

**7. ¿CONSIDERA USTED QUE LOS PROBLEMAS PLANTEADOS EN EL DIAGNÓSTICO DEL PLAN MUNICIPAL, RESPONDEN A LAS NECESIDADES PRIORITARIAS DE LA MAYORÍA DE LOS Y LAS CIUDADANAS?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

**8. ¿PIENSA USTED QUE LAS PROPUESTAS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE QUEVEDO SOLUCIONAN LOS PROBLEMAS EN UN NIVEL DE?**

Excelente	<input type="checkbox"/>
Muy bueno	<input type="checkbox"/>
Bueno	<input type="checkbox"/>
Malo	<input type="checkbox"/>

**9. ¿CUÁLES PIENSA USTED QUE SON LOS TRES PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA CIUDADANÍA DE QUEVEDO?**

**10. ¿QUE PROPONE USTED QUE DEBERÍA HACER EL MUNICIPIO PARA SATISFACER LAS PRINCIPALES NECESIDADES CIUDADANAS?**

**11. ¿EN QUE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN GENERADOS POR EL GAD MUNICIPAL DE QUEVEDO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PLAN ESTRATÉGICO HA PARTICIPADO USTED?**

Asamblea parroquial	<input type="checkbox"/>
Asamblea cantonal	<input type="checkbox"/>
Cabildo	<input type="checkbox"/>
Silla vacía	<input type="checkbox"/>
Audiencia pública	<input type="checkbox"/>
Ninguno	<input type="checkbox"/>

**12. ¿USTED HA SIDO INVITADO A PARTICIPAR DE LAS MESAS TEMÁTICAS ORGANIZADAS EN SU PARROQUIA?**

Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Siempre	<input type="checkbox"/>
Casi Nunca	<input type="checkbox"/>
Nunca	<input type="checkbox"/>

**13. ¿SEGÚN USTED QUE ACTORES DEBERÍAN PARTICIPAR EN LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL?**

Líderes barriales	<input type="checkbox"/>
Líderes comunitarios	<input type="checkbox"/>
Líderes parroquiales	<input type="checkbox"/>
Líderes sociales	<input type="checkbox"/>
Líderes gremiales	<input type="checkbox"/>
Líderes comerciantes	<input type="checkbox"/>
Líderes de las cámaras de comercio y producción	<input type="checkbox"/>
Líderes juveniles, niñez, adolescencia, adultos mayores	<input type="checkbox"/>
Líderes género	<input type="checkbox"/>
Líderes discapacidad	<input type="checkbox"/>
Otros	<input type="checkbox"/>

**14. ¿CÓMO DEBERÍA SER SEGÚN USTED LA PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES CIUDADANOS EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL?**

Permanente en todo el proceso	<input type="checkbox"/>
Participación en los procesos que les incumbe	<input type="checkbox"/>
Presencia al momento de aprobación del plan	<input type="checkbox"/>

**15. ¿CON QUE FRECUENCIA LE GUSTARÍA PARTICIPAR EN EL PROCESO DE DIAGNÓSTICO DE SU TERRITORIO?**

Siempre ☐

Casi Siempre ☐

Casi Nunca ☐

Nunca ☐

## Anexo 2. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	MÉTODO Y TÉCNICA
<b>Problema General</b> <p>sociedad actual la sociedad del conocimiento y de la información, los ciudadanos no pueden ser solamente espectadores de las acciones públicas, tienen que ineludiblemente asumir un papel protagónico mucho más relevante en la toma de decisiones sobre su territorio, sobre las cuestiones que le afectan.</p>	<b>Objetivo General</b> <p>Determinar de qué manera la planificación estratégica y la participación ciudadana, son una herramienta que permitiría el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017.</p>	<b>Hipótesis General</b> <p>La Planificación Estratégica y la Participación ciudadana, si es una Herramienta que permite el Aterrizaje de las Políticas Públicas en el Cantón Quevedo, Ecuador, 2017.</p>	<b>Variable Independiente</b> <p>Planificación estratégica, y la Participación Ciudadana</p>	<p>La Planificación Estratégica Constituye un sistema gerencial que desplaza el énfasis en el "qué lograr" (objetivos) al "qué hacer" (estrategias) Con la Planificación Estratégica se busca Concentrarse en sólo, aquellos objetivos factibles de lograr y en qué área competir, en correspondencia con las Oportunidades y Amenazas que ofrece el entorno. La planeación trata Con el porvenir De las Decisions actuales. Esto</p>	<p>La planificación estratégica y la participación ciudadana en los procesos de planificación estratégica es una estructura orgánica que forma parte de los sistemas de participación ciudadana y el empoderamiento directo de los roles que como ciudadanos nos competen, su misión es la de definir y proporcionar el marco conceptual y operativo que tiene que ser adecuado para que los</p>	<p><b>Tipo de Investigación:</b> Descriptiva correlacional.</p> <p><b>Diseño de Investigación</b> El diseño de la investigación es descriptivo correlacional no experimental, de carácter cualitativo, transversal..</p> <p><b>Método:</b> Se usará el método de análisis y síntesis</p> <p><b>Diseño de Investigación</b> Se usa un diseño correlacional</p> <p><b>Población</b> Está compuesta por 180.000 habitantes, 600 funcionarios municipales y 50 miembros pertenecientes a la Asamblea Cantonal de Quevedo.</p> <p><b>Muestra:</b> Está compuesta por 399 habitantes, 120 funcionarios Municipales y 50 miembros pertenecientes a la Asamblea Cantonal de Quevedo</p> <p><b>Técnicas:</b> <b>Cuantitativos:</b> El cuestionario referido a la Variable independiente, Planificación Estratégica y la</p>



<b>Problemas Específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis nula</b>			
¿De qué manera la planificación estratégica y la participación ciudadana, son una herramienta que permitiría el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017?	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigar la construcción de Políticas Públicas locales que promuevan la construcción de procesos participativos alineados a la Planificación Estratégica.</li> <li>- Analizar los procesos participativos que son promovidos por el Gad Municipal y su articulación a la Planificación Estratégica.</li> <li>- Determinar el proceso de participación ciudadana en la Planificación Estratégica.</li> <li>- Proponer estrategias para promover procesos participativos que permitan la ejecución de Políticas Públicas.</li> </ul>	La Planificación Estratégica y participación ciudadana, es una Herramienta que no permite el Aterrizaje de las Políticas Públicas en el Cantón Quevedo, Ecuador, 2017.		significa que la planeación estratégica observa la cadena de consecuencias de causas y efectos durante un tiempo, relacionada con una decisión real o intencionada que tomará el director para la consecución de planes, programas, proyectos que se convierten en política pública para atender de manera eficiente al usuario. La incorporación de la ciudadanía en la gestión pública va más allá de la formulación de planes, abarca el ciclo de las políticas públicas con	territorios del cantón reflexionen de manera estratégica y se organicen de manera conveniente con el objetivo de observar y vigilar que las políticas públicas de gobierno se apliquen de manera correcta en el territorio
					Participación ciudadana consta de 06 dimensiones: (09 ítems), El cuestionario referido a la variable dependiente, Aterrizaje de las Políticas Públicas consta de 03 dimensiones: (06 ítems), haciendo un total de 15 ítems.

			<p>dispositivos participativos de control presupuestario seguimiento participativo en la ejecución de políticas, y evaluación participativa de resultados</p> <p><b>Variable Dependiente</b></p> <p>Aterrizaje de las Políticas Públicas</p>	<p>Kraft y Furlong (2006) plantean que <i>una política pública es un curso de acción o de inacción gubernamental, en respuesta a problemas públicos: «Las políticas públicas] reflejan no sólo los valores más importantes de una sociedad, sino que también el conflicto entre valores. Las políticas dejan de</i></p>	
--	--	--	--	---	--

				<i>manifiesto a cuál de los muchos diferentes valores, se le asigna la más alta prioridad en una determinada decisión» (Kraft y Furlong, 2006)</i> <i>Para efectos de esta investigación, el aterrizaje de las políticas públicas es lo que hace o no hace un gobierno local para satisfacer las demandas o necesidades de la ciudadanía</i>		
--	--	--	--	---	--	--

### Anexo N° 3:

**Análisis de confiabilidad estadística del instrumento que evalúa las variables de estudio.**

N°	Ítems													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	3	1	3	1	2	1	1	3	4	2	1	1	4	3
2	3	5	5	3	3	3	5	5	3	4	5	5	3	3
3	2	1	1	3	3	1	1	1	4	1	3	4	4	4
4	5	5	5	3	5	3	3	3	2	3	2	2	2	5
5	3	1	3	3	2	3	1	3	3	1	3	3	3	3
6	3	5	2	3	2	5	5	3	3	3	2	5	3	5
7	1	3	2	3	4	2	2	1	1	1	3	3	1	4
8	2	2	2	2	4	3	3	5	2	5	5	4	2	2
9	1	1	1	3	4	1	2	1	4	3	3	4	4	4
10	5	5	2	3	5	2	2	3	5	5	4	2	5	2
11	1	2	1	3	1	1	3	2	1	2	3	1	1	4
12	5	5	5	5	4	3	5	3	4	5	4	5	4	5
13	1	3	2	3	4	1	3	3	3	3	2	1	3	4
14	5	5	3	3	5	3	3	5	2	5	4	5	2	3
15	1	1	2	1	2	3	3	2	4	1	1	3	4	4

Fuente: Muestra Piloto.

**1. Prueba de Confiabilidad del Instrumento que evalúa las variables de estudio “α” de Cronbach.**

$$\left( \sum S_i \right) \quad 10$$

$$x \left\| \frac{1 - 2}{s} \right\| \quad St^2$$

**Dónde:**

α: Coeficiente de Confiabilidad

K: Número de ítems

$S_i^2$  Varianza de cada ítem  
 $S_t^2$  Varianza del total de ítems  
 $\sum$ : Sumatoria

**Cálculo de los datos:**

$$K=14 \quad = \quad \sum S_i$$

$$1$$

$$1$$

$$8.$$

$$2$$

**Reemplazando:**

$$14 \quad ( 25.743 )$$

$$a = 14 - 1x \left| 1 - 118.210 \right| = 0.842 \triangleright 0.70$$

**CONFIABILIDAD POR ÍTEMS:**

ÍTEMS	Confiabilidad alfa de cronbach	ÍTEMS	Confiabilidades alfa de cronbach
Ítem 1	0.815	Ítem 1	0.829
Ítem 2	0.808	Ítem 2	0.854
Ítem 3	0.824	Ítem 3	0.812
Ítem 4	0.833	Ítem 4	0.834
Ítem 5	0.834	Ítem 5	0.829
Ítem 6	0.830	Ítem 6	0.854



ESCUELA DE POSTGRADO  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO


## **CONSTANCIA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

Yo Luis Enrique Alva Palacios Gómez, con DNI N° 27148724, con el grado profesional de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, y ejerciendo la carrera de Licenciado en Administración. Por medio de la presente dejo constancia de haber revisado con fines de validación, los ítems del instrumento (encuesta), que el investigador Guillermo Fernando Míndiola Rosado usará para su trabajo de investigación titulado: **"LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA, COMO HERRAMIENTA PARA EL ATERRIZAJE DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL CANTÓN QUEVEDO, ECUADOR 2017"** En efecto, dicho instrumento previsto para el estudio en mención, guarda coherencia con las variables, dimensiones, indicadores e ítems; además muestra un dominio específico de contenidos en lo que se busca medir y es consecuente con mediciones previas que han surgido en investigaciones precedentes.

En tal sentido, garantizo la validez de dicho instrumento presentado por el referido investigador para su aplicación.

Piura, 16 de marzo de 2018

Dr. Luis Enrique Alva Palacios Gómez  
DNI 27148724

	<b>ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS</b>	Código : 100-PP-PR-02-03 Versión : 01 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo, Karl Frederick Torres Mirez, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Piura, revisor (a) de la tesis titulada: "La planificación estratégica y participación ciudadana, como herramienta para el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017" del (de la) estudiante **MINDIOLA ROSADO, GUILLERMO FERNANDO**, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mí leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Piura, 17 de diciembre del 2019




**MG. KARL FRIEDERICK TORRES MIREZ**

**COORDINADOR DE INVESTIGACIÓN Y GRADOS**

**DNI: 46710220**

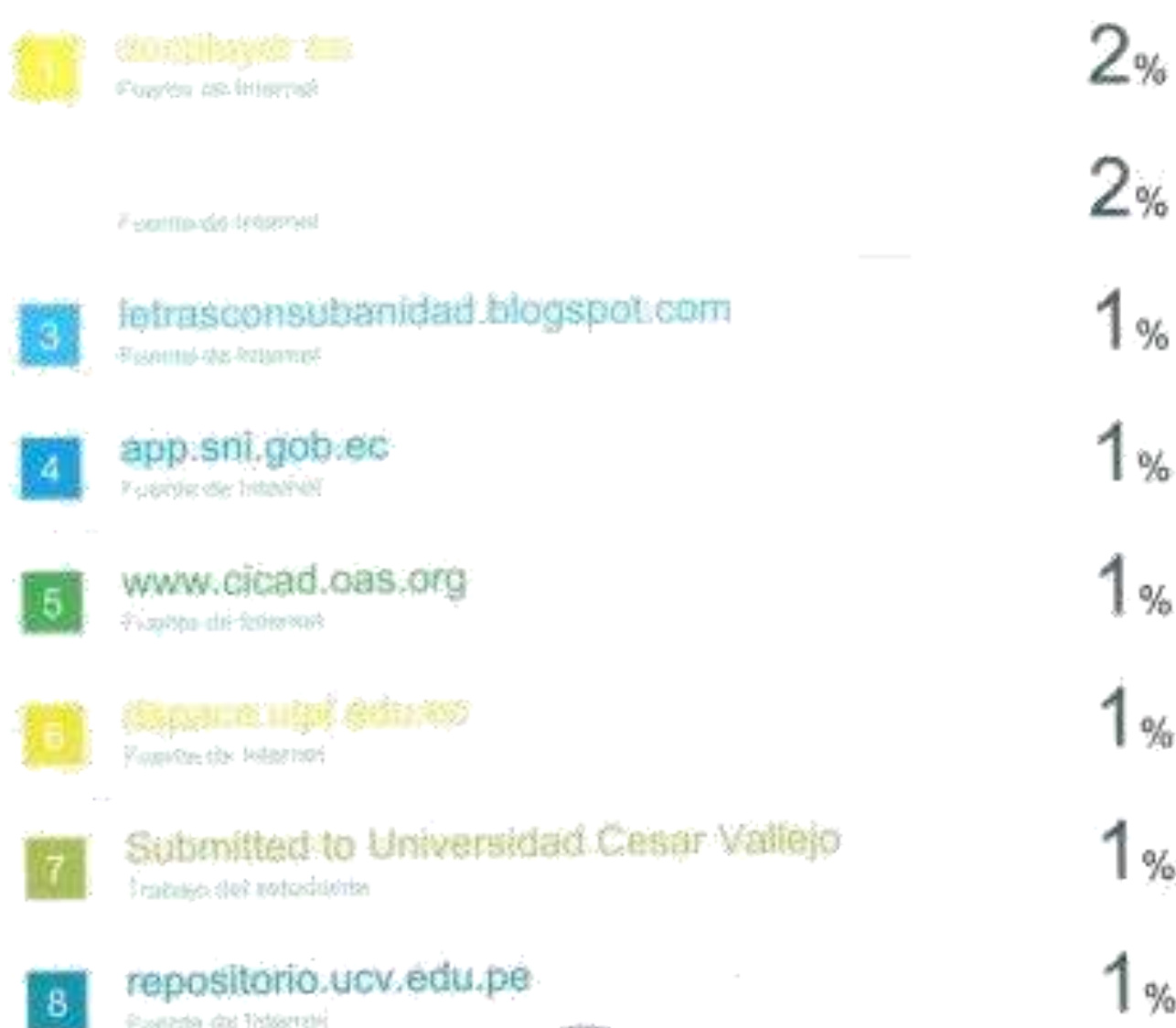
Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Responsable del SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación
---------	----------------------------	--------	---------------------	--------	---------------------------------

# La planificación estratégica y participación ciudadana, como herramienta para el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017

Gráfico 1. Fuentes de información



Gráfico 2. Fuentes de información





## MINDIOLA ROSADO GUILLERMO FERNANDO

Feedback studio

La planificación estratégica y participación ciudadana, como herramienta para el aterrizaje de las políticas públicas en el

Resumen de consideraciones

19 %

Se están viendo fuentes similares

Ver fuentes en inglés alemán

Consideraciones

1	desarrollo de	2 %
2	www.planificacion.gov	2 %
3	estrategia de desarrollo en	1 %
4	www.inec.gov.ec	1 %
5	www.inec.gov.ec	1 %
6	desarrollo de	1 %
7	Entregado a Universidad	1 %
8	Reporte de	1 %
9	www.gestionpublica.gov	1 %

Feedback studio

La planificación estratégica y participación ciudadana, como herramienta para el aterrizaje de las políticas públicas en el

Resumen de consideraciones

19 %

Se están viendo fuentes similares

Ver fuentes en inglés alemán

Consideraciones

1	desarrollo de	2 %
2	www.planificacion.gov	2 %
3	estrategia de desarrollo en	1 %
4	www.inec.gov.ec	1 %
5	www.inec.gov.ec	1 %
6	desarrollo de	1 %
7	Entregado a Universidad	1 %
8	Reporte de	1 %
9	www.gestionpublica.gov	1 %

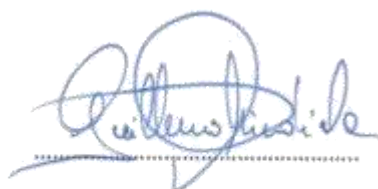


Yo, **MINDIOLA ROSADO, GUILLERMO FERNANDO**, identificado con DNI N° 1204497950, egresado del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, autorizo ( X ), No autorizo ( ) la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado: "LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA, COMO HERRAMIENTA PARA EL ATERRIJAJE DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN EL CANTÓN QUEVEDO, ECUADOR 2017", en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33.

Fundamentación en caso de no autorización:

.....

.....



DNI: N° 1204497950

FECHA: 04 DE DICIEMBRE DEL 2019





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE  
**LA UNIDAD DE POSGRADO**

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

**MINDIOLA ROSADO, GUILLERMO FERNANDO**

INFORME TITULADO:

La planificación estratégica y participación ciudadana, como herramienta para el aterrizaje de las políticas públicas en el cantón Quevedo, Ecuador 2017.

PARA OBTENER EL GRADO O TÍTULO DE:

**MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

SUSTENTADO EN FECHA: 15 de febrero del 2019

NOTA O MENCIÓN: Aprobado por Unanimidad



**KARL FRIEDERICK TORRES MIREZ**  
COORDINADOR DE INVESTIGACIÓN Y GRADOS UPG  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO -PIURA